# الدكتور المهندس عماد شبلاق

## شخصية فلسطينية خماسية الأبعاد

## بحث وتعليق

خالد غنام أبو عدنان

الفهرس

التمهيد ..... 3
كلمة أ.د / عماد وليد شبلاق لطلبة الجامعات الفلسطينية ..... 5
كتاب لماذا أحببت الرقم خمسة..... 8
أولاً: بطاقة تعريفية..... 9
1- السيرة الذاتية للبروفيسور: عماد وليد شبلاق ..... 10
2-مقابلة البروفيسور عماد وليد شبلاق مع موقع مؤسسة الملك فيصل الخيرية ..... 13
3-27 عاما من الكفاح: "وجدتُ في أستراليا الوطن البديل لفلسطين"..... 15
ثانياً: الهندسية القيمية..... 18
1-الهندسة القيمية: إدارة بإبداع ..... 18
2-الهندسة القيمية: منهجية إدارية فاعلة لحل المشكلات واتخاذ القرار..... 21
3-بين العشق والعقلانية: الدكتور شبلاق يعزز من موقف الترك ويستخدم منهجيه الهندسة القيمية في إثبات ذلك 23
4-منهجيه الهندسة القيمية وكيف يمكن لها المساعدة في تخفيض تكلفه السكن في استراليا! 27
5-البروفيسور شبلاق رئيساً للمرة الثانية للهندسة القيمية في أستراليا ..... 30
ثالثا: أنشطة الدكتور المهندس عماد شبلاق في فلسطين..... 31
1-مناقشة أول رسالة ماجستير في فلسطين تتحدث عن هندسة القيمة ..... 31
2-على هامش مؤتمر نقابة المهندسين: مهندسون مغتربون باستراليا يتحدثون ل PNN عن مشاركتهم وابداعاتهم من اجل فلسطين 32
3-دعوة نقابة المهندسين فرع نابلس لحضور محاضرة عن بعد حول الهندسة القيمية 33
4-رئيس الوزراء الفلسطيني يستقبل وفد اتحاد المهندسين الفلسطينيين من أستراليا ... 34
رابعاً: من مشاركات دكتور عماد شبلاق بفعاليات الجالية العربية في استراليا ..... 34
1- عقده المهاجرون العرب: الهندسة والطب! ..... 34
2- العنف الأسري في أستراليا في تزايد والجالية العربية تتصدر المشهد- الجزء الأول! ..... 36
خامساً: من الكتابات الأدبية والفكرية للدكتور المهندس عماد شبلاق..... 37
1- " طلال" ... السفير الذي أنصف الفلسطينيون قبل رحيله! ..... 37
2- الأبروجنيين " العرب".... حالة عجيبة! وهل من حلول؟..... 39

3- وداعاً أيُّها الرَّجل!..... 41
4- "هل تذوقتم منفى الاغتراب المزدوج" ..... 43
كلمات من أصدقاء د. عماد شبلاق ..... 44
شخصية متعددة الألوان ..... 44
يختزن كمّاً من الثقافة الموسوعية ..... 44
صديق مهمّ في حياتي ..... 45
صداقة وشراكة ..... 45
الملحق الأول: فيديوهات لبعض ندوات ومقابلات ..... 47
الملحق الثاني: ألبوم الصور ..... 51

## التمهيد

الدكتور المهندس عماد وليد شبلاق أحد أعلام الجالية الفلسطينية في استراليا، وهو نجم ساطع على المستوى العالمي في مجال الهندسة القيمية. هذا المجال الذي فرض نفسه خارج التصنيف فهو ليس أحد فروع علوم الهندسة ولا يصنف على أنه فن إداري صرف، ولا أسلوب دراسة جدوى اقتصادية، هو مجال يتداخل فيه العلم بالفن بالأسلوب يكون مهارة فنية متخصصة يمكن تطبيقها في عدة مجال، مثل تقليل تكلفة بناء مبنى إلى أسلوب اختيار الزوجة المناسبة.

الدكتور المهندس عماد شبلاق باحث نشيط في المجالات الفنية والأدبية، وله آراء مميزة في قضايا الهجرة والمواطنة والتربية العربية في الدول الغربية؛ فهو كاتب ذو قلم رصين وأسلوب أدبي مباشر وخلفية ثقافية متنوعة؛ فهو فلسطيني عاش شبابه في المملكة العربية السعودية، ثم انتقل إلى المملكة المتحدة البريطانية، وهو الآن يعيش مهاجراً في استراليا. لذا نجد كتاباته ذات عمق بالطرح وسلاسة في الأسلوب مع أثر جميل للهندسة القيمية في كتاباته وأسلوب حديثه.

الدكتور المهندس عماد شبلاق ناشط اجتماعي مميز في فعاليات الجالية العربية بمدينة سدني، ويرى أن عليه دور اتجاه الجالية العربية، فيقدم لمؤسسات الجالية المحاضرات المجانية عن الهندسة القيمية، ويشارك بفعالية بالمنتديات العلمية والثقافية، كما أن له حضور اجتماعي في المناسبات المتنوعة.

الدكتور المهندس عماد شبلاق فلسطيني حتى النخاع، يعمل بشكل مثابر لخدمة الشعب الفلسطيني وتقديم كل ما يستطيع لخدمة المؤسسات الفلسطينية. فهو يشرف على الأبحاث العلمية المتخصصة في الهندسة القيمية بالجامعات الفلسطينية، وقدّم العديد من المحاضرات -عن البعد- لطلبة الجامعات الفلسطينية، وأعضاء نقابة المهندسين الفلسطينيين.

كما أنه نقابي مخضرم فهو نقابة المهندسين الفلسطينيين، وساهم في صياغة وتشكيل الاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين -فرع استراليا، وقام بتمثيل فلسطين بعدة مؤتمرات دولية، وشارك بمؤتمرات هندسية في فلسطين، وقام بزيارة عدة مؤسسات فلسطينية، وعرض عليها أن يقدم خدمات استشارية مجانية في مجال الهندسية القيمية. وهو يسعى بالصدق لتقديم يد العون للمؤسسات الفلسطينية.

ذكر لي الهندسية القيمية قادرة على تقليص تكلفة البناء وتطوير عمل المؤسسات في فلسطين، وأن هذا الأمر ضروري وهام ويجب إيجاد طرق لتطبيق الهندسة القيمية في فلسطين؛ خصوصاً أن فلسطين تعاني من ضعف اللوائح والقوانين التي تعمل على مراقبة المواصفات والمقاييس، ومواكبتها للتعديلات التي تصدر بالدول المتقدمة. كما أن تطبيق الهندسة القيمية سيعمل على تطوير البنى التحتية في فلسطين خصوصاُ بمجال الطرق والبناء العامودي.

ما نقدمه في هذا البحث عبارة مجموعة مقالات كتبت عن الدكتور المهندس عماد شبلاق، وكذلك مجموعة من المقالات كتباها الدكتور المهندس عماد شبلاق، خصوصاً تلك التي تشرح الهندسة القيمية وطرق استخدامها، كما تعرض عليكم مجموعة من الأنشطة والفعاليات التي شارك فيه الدكتور المهندس عماد شبلاق مع الجالية العربية في استراليا، وكذلك في بعض الدول العربية وخصوصاً بالمملكة العربية السعودية وفلسطين.

هذه الشخصية الاستثنائية التي مرت بظروف قهرية وأوضاع مالية صعبة استطاعت بالعمل والمثابرة أن تتخطى كل المعيقات، حتى وصلت إلى النجومية العالمية في العلوم الهندسية- يعتبر مثل أعلى لكل طالب جامعي فلسطيني يمر بظروف صعبة، لكنه يتسلح بالصبر والإرادة والإيمان القوي بأن الله لا يضيع تعب كل مجتهد.

وفي أثناء العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة الحبيب قام الدكتور شبلاق بعمل العديد من الفعاليات ونشر مجموعة من المقالات وكان على تواصل مع الأهل في قطاع غزة. وكان قلقه كبير بسبب وحشية جيش الاحتلال التي كان تستهدف المدنيين بشكل ممنهج. وفي صباح يوم الجمعة الموافق 8 أكتوبر 2023 وصلتني من الدكتور شبلاق الرسالة التالية:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

(نزف اليكم استشهاد اخواتي فادية فهمي شبلاق واولادها ممدوح شبلاق وزوجته دينا عكيلة وأحمد شبلاق وفريال فهمي شبلاق واولادها عبد العليم المصري وابراهيم المصري وفهمي المصري ودعاء المصري

نحتسبهم عند الله من الشهداء ولا نزكي على الله احد

إنا لله وإنا إليه راجعون

ولا عزاء الشهداء)

كلمة أ.د / عماد وليد شبلاق لطلبة الجامعات الفلسطينية

## الشعب الذي أحب فن التعلم وأتقنه ... ومنهجيه التطوير!

**بقلم: أ.د / عماد وليد شبلاق**
**رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا**
**ونائب رئيس المنتدى الثقافي الأسترالي العربي**
**وعضو الهيئة الادارية بمجله عرب أستراليا**
**Edshublaq5@gmail.com**

عاده ما تمر الشعوب وبالذات المتحضرة منها ومنذ بدء الخليقة بأزمات وتحديات وربما انقسامات وصراعات تعزز من موقعها الحضاري والثقافي والاممي لتخلق أجيال قادره وواعيه للتعامل بمجريات العصر، ولقد أثبت الشعب الفلسطيني بأنه من أفضل الشعوب التي سكنت الأرض وعمرتها ومنذ القدم وبشهاده القاصي والداني إذ يمتلك العديد من الصفات والإمكانات التي تجعله دائما في مصاف الأمم المتقدمة ثقافة وعلما وانتاجا (بشهادة الأعداء قبل الأصدقاء ومنذ بداية الكنعانيون في توطنهم للأرض وتعميرها).

في العصر الحديث وإبان الخلافة العثمانية في منطقه الشرق (وربما قبل العام 1900 الميلادي تقريبا) كانت فلسطين من أكثر الولايات أو الدول ازدهارا في المنطقة فهي التي تجمع الديانات الرئيسية من يهودية ومسيحيه واسلاميه وربما غيرها أيضا من ملل ونحل (مذاهب وعقائد) العالم المتفرقة، وكذلك الثقافات والسياسات الحزبية المختلفة، اذ كان الفلسطيني يحرص كل الحرص على التميز والتفرد بكل ما يرقى الى سمعته وشخصيته و قد أجاد فن التعلم والرقي في التعامل مع نفسه ومع الاخرين ، الفلسطيني الذي برع في محو الأميه بين مواطنيه وتصدر قائمه المثقفين والمبدعين في الوقت الذي كان من حوله من يرعى الماشية ويسكن الخيام وقد نذر نفسه لمساعده أشقائه العرب من مسيحين ومسلمين لينهضوا حضاريا وثقافيا وخصوصا بعد الحروب العالمية الأولى والثانية لتمتد مساهمتهم مع دول الجوار للمشاركة في بناء نهضتهم وما نتج عنها اليوم من ازدهار وانجازات.

أبنائي من أهل فلسطين، انا اليوم معكم في رحله استمرت لي شخصيا لأكثر من خمسون عاما جلها كان التحدي والمثابرة والإصرار للتعامل مع الواقع المرير الذي عاشه كل

فلسطيني سواء في الداخل أو الخارج. مشاركتي اليوم معكم لمناقشه وتحليل (الحالة الموضعية) وكيفيه تقبلها وإيجاد الحلول لها، فالشباب اليوم قد وجد نفسه في وضع لا يحسد عليه من الضيق والمعاناة والالم وخصوصا بعد الازدهار والنمو والإنجازات في فلسطين في الفترة التي سبقت الاحتلال الغاصب ( 1948) والذي هو ومن حوله من دول الجوار قد احكموا السيطرة وأطبقوا على مقدرات وإمكانات الشعب الفلسطيني.

يمكن أن أقدم لكم ما أسميته ب (وصفة الدكتور شبلاق) في تحليل وتطوير الشخصية والتي تتلخص في النقاط التالية:

1- الاصطلاح مع الله أو مع الخالق فإن كنت من المؤمنين أو ممن يعبدون الله أو الرب أو ممن كان لك قدوه Role model معينه فهو الذي يمدك بالإلهام والعزيمة والثبات والصبر وأيا كانت ديانتك أو اعتقادك والاصطلاح هنا لا يعني الذهاب بالضرورة للكنيسة أو المعبد والمسجد إنما هي المصطلح الذي أسميه هنا ب ( شحن البطارية ) – Charge your battery وأحرص يوميا على ذلك كما تفعل في هاتفك المحمول ( الجوال أو الخلوي ) وسواء كنت في مكتبك اليوم أو تحت الحصار أو حتى تحت الركام نتيجة القصف الغادر والخسيس فانت قد قمت بوصل الحبل الذي بينك وبين من يقول ( أدعوني أستجب لكم) والتي لم يقلها زعيم أو رئيس يتمسح بالدين أو العروبة !

2- التعرف على النفس في الازمات – أو بمعنى أخر.. من انت؟ أو ما حقيقة نفسك؟ وإنا كنا جميعا من بشر وخلقنا من أدم (سيدنا أدم عليه السلام) الا أننا خلقنا لغرض ما ورساله وهدف واضحين في هذه الدنيا العابرة قصيره المدى تافهة المحتوى الا من العمل الصالح والذي يهدي الأخرين وينير دربهم وحتى اليوم الموعود.
أنت اليوم على موعد مع الابداع والتميز والذي جبلت عليه طوال السنين بدءا من الغذاء الفكري وحتى الزعتر والزيتون والذي جعلك متفردا عن بقية أقرانك ممن حواليك حتى وان لبسوا الديباج والحرير فاليوم تظهر الطاقات الحقيقية للجينات الكامنة وتذكر دائما أنا هناك عائله صغيره متواضعة في منطقه تسمى (شويكة) في مدينه طولكرم) قد أنجبت 4 علماء أفذاذ (لا زالوا يتصدرون المشهد الحقيقي للعالم الفلسطيني المتميز في أمريكا والعالم) – رحمك الله أخي البروفيسور علي نايفة والذي قابلته في عمان قبل وفاته بسنتين وهو الأخ الأكبر لأشقائه الثلاث !

أن تعرف حقيقه نفسك ولماذا جئت لهذه الدنيا قضية فلسفيه كبيره!، فنحن لم نأتي (ونستشر) لنلعب ونلهو كما يفعل أو يعتقد الاخرون من أبناء أدم ممن حولنا بل لمواجهه التحديات المفروضة علينا ولتلقى أشد أنواع الصعاب والأزمات ومن هنا كانت الحاجه ملحه لتطوير الذات وتقويه النفس بكل ما هو متاح من أليات وتقنيات ولقد أخترت أنا شخصيا و كتجربة فرديه وحافز لي في حل المشكلات وتقنيه صنع القرار ما يسمى بتقنيه ( الهندسة القيمية – Value engineering ) والذي كنت

أول فلسطيني على مستوى العالم للتأهل فيها ( ظهرت في العام 1947 في الولايات المتحدة ) وقد علمتني كيف أحل بها مشاكلي واختيار قرارتي و بطريقه ابداعيه.

ويمكن أن نضرب مثالا على ذلك هنا ليكتمل الحديث وبشكل مترابط لكم:
(تستيقظ صباحا ومنذ الفجر وقد شحنت بطاريتك الذاتية (الداخلية) وتبدء في تنوير الكشاف أو المصباح من حولك لترى من انت اليوم وترى من حولك لتختار تحديا معينا لهذا اليوم وقد يكون ذلك الهدف:
1- البحث عن وظيفة
2- البحث عن مأكل ومشرب ومأوى
3- البحث عن مخرج لاحد الازمات – السفر أو الهجرة
4- التعامل مع الأمور السياسية
5- الانخراط في عمل تطوعي
6- وربما غيرها
ومن ثم تبدأ في تطبيق منهجيه (الهندسة القيمية) والتي عادة ما تشمل:

- تعريف المشكلة أو التحدي (التعرف على المشكلة بشكل جيد غالبا ما يودي الى نصف الحل)
- جمع البيانات والمعلومات المتوفرة بقدر الإمكان
- استخدام تحليل التوازن الوظيفي لمكونات التحدي ((Functional balance مثل بنود التكلفة والوقت والأداء والمحظورات والعوائق والجودة والبيئة والاستدامة وغيره من المعايير المتعلقة بالتحدي أو المشكلة نفسها ومن ثم رسم مخطط (الفاست – F.A.S.T) أو خارطة الطريق لهذه المشكلة (الصورة الكبيرة)!
- طرح البدائل العشوائية وسواء كنت منفردا في تطبيق المنهجية او بالمشارك مع اخرين، نقوم بهذه الخطوة لتلقي المزيد من الاقتراحات عن كيفية التعامل مع المشكلة او التحدي فالبحث اليوم عن عمل وانت تحت الحصار في غزه مثلا أو الضفة أو حتى في دول الجوار وقد أطبقت عليك الكثير من الممنوعات لا يعني أن الأمور قد سدت في وجهك فهناك الكثير ممن يعملون في وكالات الفضاء العالمية ومشاريع التسويق الاستثمارية والذكاء الاصطناعي – AI وغيرها وهم في مخابئهم أو تحت الظلام وفي الغرف المهدمة!
هذه البدائل العشوائية يتم غربلتها بطريقه منهجيه توضح فيها الميزات والعيوب وكيفية التطبيق والتكلفة والوقت والمعايير الأخرى لتحقيقها وبعد ذلك يتم اختيار أفضلها ومن ثم العمل على تطويرها وبشكل يتناسب مع التحدي المطلوب.
وأخيرا نستعرض الحلول المطورة لنختار البديل الأفضل (وليست الارخص بالطبع) بواسطة ما يسمى بتقنيه المصفوفة الوزنية Wt. Matrix.

منهجيه الهندسة القيمية هذه اليوم تطبق في أكثر من 45 دوله على مستوى العالم وقد أثبتت جدارتها وفعاليتها في حل الكثير من التحديات والتي يواجها شعبنا اليوم وعلى جميع الأصعدة.
أما ثالث العناصر في وصفه الدكتور شبلاق لتطوير الذات فهي ما يمكن تسميته ب:

3- التحقق من الاخرين وأعتمد على نفسك، ففي ظل الانتشار السريع والمتنامي للعدد الهائل من المعلوماتية في عصرنا هذا فكان لزاما أن نتحرى الحقائق والسعي لمعرفه كل ما يدور من حولنا، إذ باتت الشائعات واختلاط الأوراق هي الصفة السائدة لمجريات الأمور وحتى وصلت لأعلى المستويات والتي قد تضر باتخاذ القرار وتسيئ للعديد من المؤثرين على العمل أو التحدي.

لا أرغب في الإطالة عليكم أبنائي ولكن هي ملخص لتجربه شخصيه لأحد أبناء شعبكم عاش الغربة ومعاناه الغربة كما تعيشونها انتم اليوم وربما بشكل مختلف نوعا ما ودعني أؤكد لكم مره أخرى بأن الحياه مليئة بالفرص الإيجابيات ولقد أثبت الشعب الفلسطيني بأنه الأقوى والأكثر ثباتا وصمودا بعد المحن والصعاب ولا يعرف لليأس طريقا وفقكم الله جميعا وأنار دروبكم وسدد خطاكم.

## كتاب لماذا أحببت الرقم خمسة

قراءة في كتاب: لماذا أحببت الرقم خمسة

تأليف دكتور عماد شبلاق

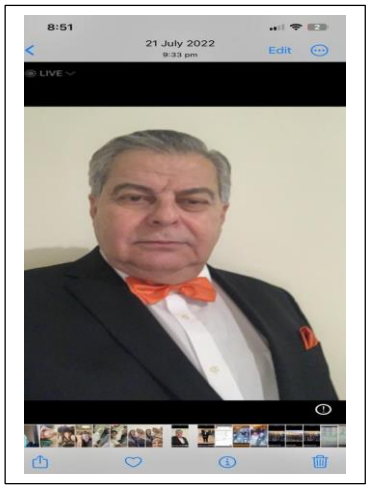
تعليق خالد غنام

الكتاب مادة علمية غنية يجمع أفكار تطوير الذات وعلم الإدارة. وذلك ضمن ثنايا حكايا خاصة للدكتور عماد تجعل الكتاب ذو نهج علمي أكثر من تصنيفه ضمن أدب المذكرات.

الدكتور عماد شبلاق فلسطيني ولد في مدينة خان يونس الفلسطينية ثم انتقل مع أهله لمدينة جدة السعودية وهو بسن ثالثة وأكمل في السعودية شهادته الجامعية الأولى ثم تخصص في الجامعات البريطانية. عمل في الشركات الهندسية والجامعات والمراكز البحثية والاستشارية. هاجر لاستراليا وحقق نجاحات مميزة على الصعيد العلمي.

أجمل ما تعلمته من كتاب هو إصرار على تحقيق الذات عن طريق مجاهدة النفس وحثها على إبداع الحلول؛ ضمن نهج تراكمي يرفض الاستسلام بل يحفر المستقبل بمضاعفة الجهد وتكرار المحاولة.

في ثنايا كتاب رائحة اللاجئ الفلسطيني يظهر في حدائق الآخرين بين أزهارهم ينثر عبق وردة برية، معلنًا أنه ضيفًا اضطراريًا ليس بخياره ولا خيارهم بل أنه دمعة من دموع النكبة الفلسطينية. يبحث بين فتات الآخرين عن قوت يومه بكرامة، ومن أجل هذا يجتهد أكثر من غيره حتى يقتنع الآخرين أن من حقه أن يعيش مثل الآخرين. وقد سبق أن قال في مقابلة مع وكالة اس بي اس الاسترالية: ورغم أنه وجد في أستراليا الوطن البديل لفلسطين الذي احتضنه، إلا أن الانسلاخ عن الوطن الأم يبقى قاسيًا: "أن يولد الإنسان في مكان ما ويعيش متنقلًا في هذه الدنيا، فهي تجربة قاسية"، "الشعب الفلسطيني شعب جبار ومكافح مهما كانت الظروف."




أما ركيزة الكتاب الأساسية فهو نظرية الهندسة القيمية، وإضافات الدكتور عماد شبلاق لها، وهو أول مهندس فلسطيني تخصص بهذا المجال. هذه النظرية التي تجعلنا نتساءل عن آلية تكوين أي مشروع هندسي، وهل كل أجزاء الموازنة لها نفس درجة الأهمية؟ وهل أن جمال المبنى وتجميل محيطه له أسس علمية؟ وأكثر من كل هذا أننا نقرأ هذه النظرية من أحد أهم علمائها.

نفتخر بأن الدكتور عماد شبلاق فلسطيني حفر اسمه في سماء التفوق العلمي وتميز في كل مكان عمل فيه. وقد تعرفت على الدكتور عماد شبلاق أثناء تأسيس فرع استراليا لاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين، وكان شخصية عملية قادرة على ترسيخ روح التفاهم والمحبة بين الأعضاء، وقد أقام العديد من المحاضرات والندوات المجانية للاتحاد ولمؤسسات الجالية العربية.

الدكتور عماد شبلاق رجل المعدلات الكبرى التي ترفض الاستسلام في ثورة تحدي مستمرة لتحقيق الذات يدعو الشباب العربي والفلسطيني بوجه الخصوص عدم السماح لليأس أن يسيطر عليهم، فكل الحلول تبدأ من داخل الانسان، فإذا قرر أنه سينجح فهو سيحقق ذلك، وإن تعثر يعود ويثابر أكثر من أجل يعاود الكرة، وأن تعثر ثانية ينهض بتحدي مثل طائر الفنيق الذي يصيح من قلب الرماد أنا قادم، وبعد لحظات يطير لسماء النجاح ويسبق الجميع في تحدي أسطوري.

## أولاً: بطاقة تعريفية

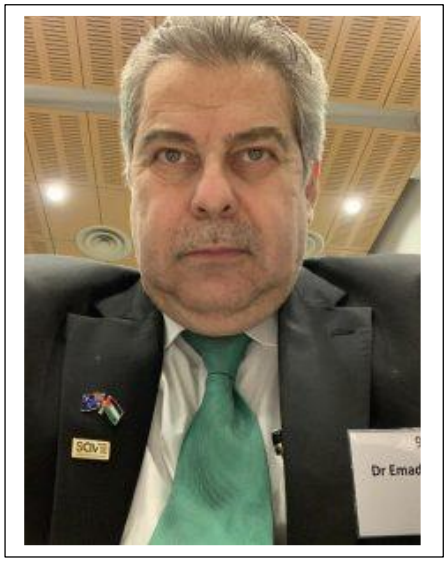
نتعرف عن قرب على شخصية الدكتور المهندس عماد شبلاق من خلال مجموعة من المقالات التي نشرت سابقاً، والتي تناولت سيرته الذاتية، وهي تشمل حياته الخاصة

ونشاطاتهم العامة، كما تقدم لنا فكرة عامة عن تحصيله الجامعي وأبحاثه العلمية، ولحمة عن حياته المهنية.

## 1- السيرة الذاتية للبروفيسور: عماد وليد شبلاق[1]

في موقع أخبار استراليا اليوم، وكان آخر تحديث لها يوم 2021/4/16

**البطاقة العائلية:**



- من مواليد فلسطين – 1955/10/29
- متزوج وله بنتان وولد
- مقيم في مدينه سدني ( منذ 1994 ) – استراليا.

**المؤهلات العلمية:**

- دكتوراه في الهندسة المدنية هندسه التربة والأساسات) – جامعة ليدز ببريطانيا (1982-1987).
- ماجستير في العلوم الهندسية (مرتبه شرف) – جامعة الملك عبد العزيز بجدة.
- دبلوم الدراسات العليا في العلوم الهندسية (مرتبه شرف) – جامعة الملك عبد العزيز بجدة.
- بكالوريوس العلوم الطبيعية (كيمياء – جيولوجيا) – مرتبه شرف – جامعة الرياض 1976.

**المنح الدراسية:**

- مؤسسة الملك فيصل الخيرية بالسعودية – مشروع الدكتوراه
- وزارة التعليم العالي بالسعودية – مشروع الماجستير والدبلوم العالي

**المؤهلات المهنية:**

- درجة الزمالة في الهندسة – معهد المهندسين الأسترالي
- درجة الزمالة في التدريب والتطوير + عضو مجلس الإدارة في ولاية نيو ساوث ويلز 1995-1997 – المعهد الأسترالي للتدريب والتطوير

---

[1] https://australiatoday.press/arabic/2021/04/16/%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%8A%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B0%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%88%D9%81%D9%8A%D8%B3%D9%88%D8%B1-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-/%D9%88%D9%84%D9%8A%D8%AF-%D8%B4

- درجة الزمالة في الهندسة المدنية – الجمعية الأمريكية للهندسة المدنية
- درجة الزمالة في الهندسة القيمية – الجمعية الأمريكية للهندسة القيمية
- مهندس مدني محترف ومسجل في معهد المهندسين الأسترالي .
- أخصائي هندسة قيمية معتمد مدى الحياة (أول فلسطيني على مستوى العالم ) من الجمعية الأمريكية للهندسة القيمية – 2012.
- رئيس الجمعية الأمريكية للهندسة القيمية بأستراليا ونيوزيلندا
- أمين سر والسكرتير العام للاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين بأستراليا.
- براءة اختراع من الولايات المتحدة الأمريكية
- جاء اسمي في موسوعة ماركيز للمشهورين في العلوم والهندسة – 2003
- جاء اسمي في موسوعة المشهورين الأمريكية مهنيا 1998
- عضو رئيسي في معهد الاساسات العميقة بأمريكا – 15 سنه.
- ممثل لدوله فلسطين في عضوية مجلس إدارة المجلس العربي للتشغيل والصيانة – بيروت.
- عضو مجلس تحرير بعض المجلات العلمية ( الهندسة القيمية والتشغيل والصيانة )

**المؤهلات الأكاديمية:**

- أستاذ جامعي (بروفيسور في إدارة المشروعات والهندسة القيمية والمدنية) زائر – استراليا / بريطانيا/ السعودية ودول أخرى.
- نشر أكثر من 150 بحث وتقرير ومقال في العلوم الهندسية والإدارية والقيمية.
- له 6 من المؤلفات باللغة الإنجليزية والعربية في الهندسة القيمية والإدارة
- مدرب معتمد عالمي في الهندسة القيمية من منظمه SAVE-Int.
- شارك في أكثر من 300 مؤتمر وندوه على مستوى العالم كمتحدث رئيسي ورئيس جلسة ومحاور.

**المؤهلات الاجتماعية والعامة:**

- عضو مؤسس في المنتدى الثقافي العربي الأسترالي
- نائب رئيس لجنه التدريب والاستشارات بالجمعية السعودية للإدارة سابقا.
- كاتب صحفي وأديب مفكر في العديد من الصحف العربية وصحف المهجر ( نشر اكثر من 350 مقال )
- مقدم برامج تلفزيونيه في القنوات الفضائية (الرسالة) والقنوات الحكومية ( السعودية والامارات وغيرها ).

**المؤهلات السياسية:**

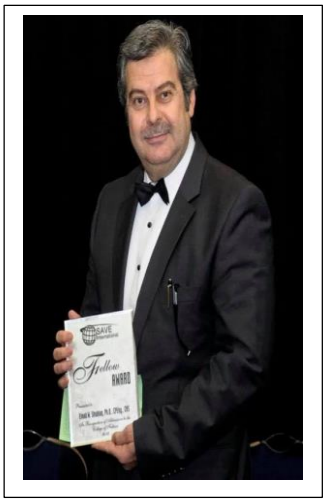
- عضو في حزب العمال الأسترالي – فرع Pennant Hills

**الخبرات العملية:**

- الدكتور شبلاق ولأكثر من 40 عاما كان كيميائيا وجيولوجيا ومهندسا مدنيا ومهندسا قيميا ومفكر وأديب وكاتب صحفي تنقل في العديد من الأعمال الهندسية والمهنية والأكاديمية والإدارية.

**ومن أهم الخبرات العملية:**

داخل أستراليا:



- أستاذ جامعي غير متفرغ في قسم اداره المشروعات والهندسة القيمية – جامعة غرب سدني.
- أستاذ باحث – غير متفرغ بقسم الهندسة المدنية بجامعة سدني.
- مهندس أبحاث ودراسات CSIRO
- مهندس استشاري – شركه ورلي – نورث سدني
- عضو مجلس المعهد الأسترالي للتدريب والتطوير ( 1995-1997 ) – سدني.
- المدير الشريك لشركه PMRT Consultants – سدني ( منذ 1994 – الان ).

خارج استراليا:

- مهندس تربة وأساسات – شركه المشرق للمقاولات – السعودية سنتين
- مستشار الدراسات والأبحاث – الهيئة السعودية للمهندسين 6 سنوات
- نائب المدير العام – مكتب العساف للمحاماة سنة
- شركه دار الهندسة -بيروت / الرياض – 5 سنوات
- المدير العام الإقليمي لمجموعه ELS لتعليم اللغة الإنجليزية بمنطقه الشرق الأوسط – الامارات سنتين
- مدير الأبحاث والتدريب – وزاره الشؤون البلدية والقروية السعودية – 5 سنوات
- المدير العام والمؤسس – شركه شبلاق للاستشارات الإدارية – استثمار اجنبي – 6 سنوات
- مدير الدراسات القيمية – شركه دار الدراسات العمرانية – السعودية 3 سنوات .

## 2- مقابلة البروفيسور عماد وليد شبلاق[2] مع موقع مؤسسة الملك فيصل الخيرية

عندما أنهيت دراستي في الثانوية العامة في مدينة جدة بالسعودية وحصلت على مجموع 80% في العام 1971 (وكان ذلك يعتبر إنجازا آنذاك لصعوبة التعليم)، ذهبت لتقديم أوراقي لكليه الهندسة بجامعة الملك سعود وفوجئت بعدم قبولي لتقدّم درجاتي في مواد الكيمياء والأحياء على درجاتي في مواد الرياضيات والفيزياء مما أهلني فقط لدخول كلية الطب أو الصيدلة مما أصابني بالإحباط!

هذه الحادثة غيرت مجرى حياتي، فقبلت التحدي وتذكرت قول الله سبحانه وتعالى لنبيه (ولسوف يعطيك ربك فترضى).

أنهيت المرحلة الجامعية وتخرجت بمرتبه الشرف الثانية وكنت الثاني على دفعتي في تخصص الكيمياء والجيولوجيا وعاهدت نفسي على أن أكمل مسيرة التحدي والتفوق، وبعد 10 سنوات من الصبر والكفاح وبدعم من حكومة المملكة العربية السعودية متمثلة في وزارة التعليم العالي ومؤسسة الملك فيصل الخيرية انتقلت من المحلية إلى العالمية، وبفضل من الله ثم الجهات الداعمة أكملت الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعه ليدز Leeds University بإنجلترا.

توالت النجاحات والتحديات والتفوق عبر السنين على عدة أصعدة: العلمية والمهنية والهندسية فأصبحت اليوم بروفسورا في الهندسة في أرقى الجامعات الأسترالية والبريطانية والعربية، وأول عربي يحمل أعلى المؤهلات والشهادات في الهندسة القيمية Value Engineering من الولايات المتحدة.

كما أصبحت خبيراً دولياً في إدارة المشاريع والهندسة القيمية ورئيس المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية في أستراليا ونيوزيلندا وأربع دول أخرى مجاورة خلال الأعوام 2020-2023، وحصلت على الزمالة الأمريكية والأسترالية في الهندسة المدنية والتأهيل كمهندس مدني معتمد وموثق.

أعمل حاليًّا كمستشار لشركتي PMRT Consultants وDexice للاستشارات الهندسية والهندسة القيمية وإدارة المشاريع.

---

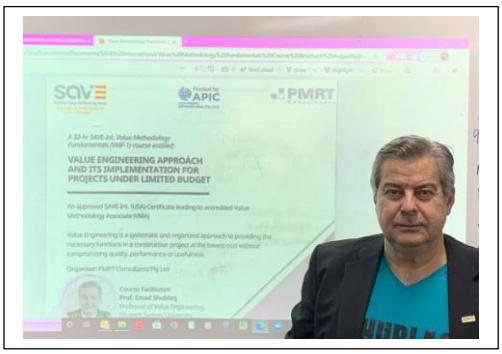
[2]- https://www.kff.com/ar/professor-emad-walid-shublaq/

وأعمل كذلك كأمين سر الاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين في أستراليا وكنائب رئيس المنتدى الثقافي الأسترالي العربي.

وأنا كذلك عضو مجلس الأمناء في المجلس الأعلى للإبداع والتميّز في فلسطين وعضو مجلس الإدارة في المجلس العربي للتشغيل والصيانة ممثلًا عن دولة فلسطين ولدي براءة اختراع مسجّلة في الولايات المتحدة الأميركيّة.

**نقاط التحول في مشوار حياتي**

عندما أتيت مهاجرًا إلى أستراليا في العام 2019 أردت أن أمارس نشاطي وعملي في تخصصي المهني في مجال الهندسة القيمية. كان الوضع صعبًا في أستراليا والدول المحيطة مثل فيجي وغينيا الجديدة وغيرهما من ناحية أن النظام الأمريكي للهندسة القيمية لا يستخدم هناك، وقد كنتُ من رواد ذلك النظام آنذاك، فكان عليّ أن أختار ما بين المدرسة الأسترالية ذات الجذور الإنجليزية والمدرسة الأمريكية.




فتذكرت المقولة الشهيرة للعالم "ألبرت أينشتاين": "لوكان أمامك نظاما لم يعجبك، إما أن تتعايش معه وتتأقلم، أو أن يكون لديك القدرة على خلق أو إيجاد نظام آخر تستطيع إدارته"

وكانت هذه نقطة تحول أخرى في حياتي عندما تمكنت من إيجاد نظام آخر من خلال إنشاء جمعية جديدة للهندسة القيمية في أستراليا، وقد حصدت جائزة أفضل جمعية ناشئة خارج الولايات المتحدة.

**التحدي الكبير في حياتي**

إن "التكوين الفسيولوجي للإنسان" هو أكبر تحدٍّ يواجهه، ففي العرف العام يصل الإنسان إلى قمة نشاطه العلمي وغزارة إنتاجه الفكري عند بلوغه سن الخمسين أو الستين، ولكنه في العمر ذاته يبدأ بالشعور ببعض الآلام والتحديات الفسيولوجية التي يفرضها ذلك السن.

من دراسة الكيمياء والجيولوجيا إلى رئاسة المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية في أستراليا ونيوزيلندا وأربع دول أخرى مجاورة!

**النصيحة التي أقدمها لزملائي وإخواني وأولادي في أمور حياتهم المهنية:**

- الصبر والتحلي بالشجاعة وقراءه الأمور بشكل عقلاني وليس عاطفي.

- البحث عن التميز والإبداع. وليس بالضرورة أن يكون الكل طبيبًا أو مهندسًا فهناك تخصصات أخرى تحتاج للتميز والإبداع مثل الفن، والرسم، والنحت، والموسيقى، والمحاماة، والاقتصاد، والعلوم السياسية، التي نادرًا ما ينخرط بها العرب.
- اجعل لك قدوة من علماء المسلمين الأوائل مثل أبو الريحان البيروني، وابن الهيثم، والرازي، وابن سيناء، وقد استفاد علماء الغرب منهم كثيرًا وأبدعوا فيما بعد.
- أن تقرأ كتابي " لماذا أحببت الرقم 5" لما فيه من الإلهام، والتحفيز، والدروس، والعبر، في العديد من تخصصات الإدارة، والهندسة، والعلوم.

**أهم الاختراعات**

لا شك أن الكهرباء، والحاسوب، والهاتف المحمول، يشكلون أهمّ الاكتشافات في عصرنا الحالي، ولكن يا للأسف لا نكاد نجد مشاركة العلماء العرب والمسلمين في هذا المجال من الاكتشافات العلمية والصناعية، بعد أن كانوا من الرواد الأوائل.

**مؤسسة الملك فيصل الخيرية من أهم المراحل في مسيرتي المهنية والعلمية**

غيّرت المؤسسة مجرى حياتي إلى الأفضل وأشكر الله على هذا الدعم، والشكر موصول إلى صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل وإلى العاملين في المؤسسة وبالأخص الأستاذ محمد الخراشي مدير المنح الطلابية السابق والأمين العام السابق لجائزة الملك فيصل الدكتور عبد الله العثيمين رحمه الله، والأستاذ فريد وارسي رحمه الله.

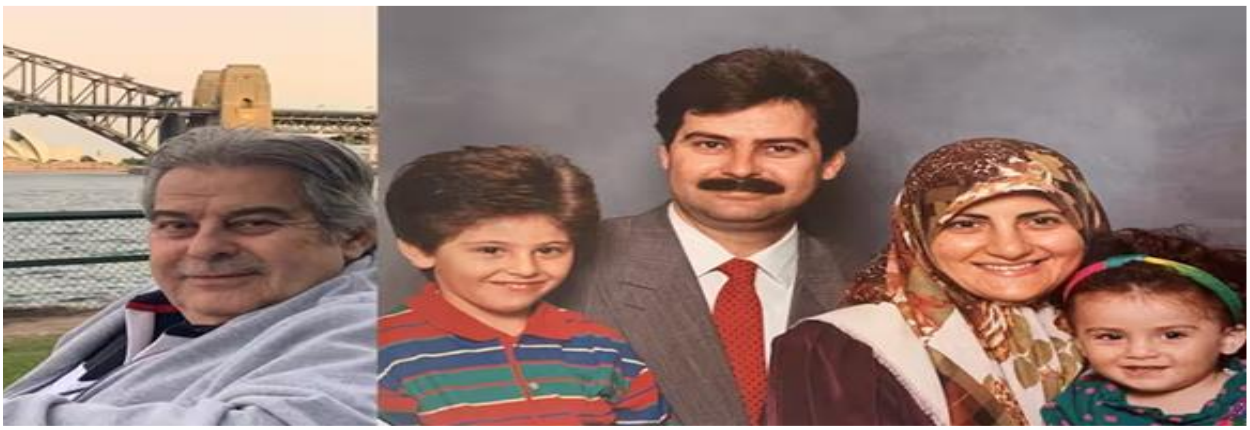
والجدير بالذكر أنّني كنت أتوق وأواظب على حضور حفل منح جائزة الملك فيصل كل عام قبل هجرتي من السعودية إلى أستراليا.

## 3- 27 عاما من الكفاح: "وجدتُ في أستراليا الوطن البديل لفلسطين"

قصة هجرة الدكتور عماد شبلاق إلى أستراليا

جزء من مقابلة مع إذاعة أس بي أس الاسترالية[3]

[3]- https://www.sbs.com.au/language/arabic/ar/podcast-episode/from-palestine-to-saudi-arabia-britain-a-journey-of-success-that-culminated-in-choosing-australia-as-a-home-for-his-family/08hf11cke



من فلسطين، إلى السعودية فبريطانيا ودول الخليج إلى أستراليا التي اختارها وطنا. قصة هجرة الدكتور المهندس عماد وليد شبلاق هي قصة نجاح ومثابرة. وهو الأستاذ المحاضر في جامعة سدني، المفكر، الأديب والكاتب الصحفي ورئيس الجمعية الأمريكية للهندسة القيمية في أستراليا ونيوزيلندا.

اختار الدكتور المهندس عماد شبلاق السفر من بريطانيا والعودة إلى الوطن العربي ليلتقي "لبنى" شريكة لحياته. ومع تأسيس عائلة اضطر الى أخذ خيار الهجرة إلى أستراليا لتأمين مستقبل أولاده عبد الرحمن، فاطمة وسارة ومنحهم فرصة الاستقرار في بلد اختاره لهم "وطنًا".

**النقاط الرئيسية**

- بعد تخصصه في بريطانيا، انتقل وعائلته إلى استراليا مع فتح باب الهجرة للمهارات عام 1994.
- اضطر إلى ترك أستراليا بعد نيل الجنسية لمرافقة والده في السنوات الثلاث الأخيرة من حياته.
- عاد إلى أستراليا بعد وفاة والدته وأسس شركته الخاصة وكان رائدا في مجال الهندسة القيمية.

ولد عماد في مدينة خان يونس في قطاع غزة الذي انسلخ عنها في عمر الثلاث سنوات، وانتقل إلى المملكة العربية السعودية مع والديه.

حمل عماد الطفل بقايا ذكريات وطنه الأم وأغلى سنين طفولته وأخذ يكبر في السعوديّة إلى أن سافر فيه طموح العلم إلى بريطانيا ليتابع تخصصه في الهندسة المدنية وينال شهادة الدكتوراه في هندسة التربة والأساسات من جامعة ليدز البريطانية Leeds.

بدأ التفكير في الهجرة إلى أستراليا بعد أن عرض عليه صديقه بالصدفة فكرة التقدم للحصول على تأشيرة هجرة مع فتح أستراليا أبوابها لهجرة العمال المهرة.

"طلب مني أحد أصدقائي أن أقدم على تأشيرة هجرة، ولم يكن لدي رغبة في ذلك ولكن سبحان الله أنا حصلت على الموافقة ولم يحصل هو عليها."

وصل عماد وزوجته إلى سيدني عام حيث 1994، استقبلهما صديق العائلة من السعودية المهندس عيسى الشاويش، ومكثت العائلة في منطقة Chatswood في سيدني. كان المهندس عيسى زميلا في السعودية وأصبح خير شريك في أستراليا حيث أسس وعماد شركة الهندسة لإدارة المشاريع، التدريب والهندسة القيميّة.

استقر عماد في أستراليا الذي وجد فيها الأمان والراحة والتفاهم الإنساني. وعن اختيار عماد أستراليا وطنًا لأبنائه قال: وجدتُ في أستراليا الوطن البديل لفلسطين. فكل ما يحرم منه الإنسان في الشرق الأوسط، وجدته في أستراليا.

**رحلة العودة**

ما إن استقرت العائلة في أستراليا وقبيل نيل عماد الجنسية الأسترالية عام 1997، اقتحم المرض حياة والدته وتوفيت أثناء وجوده في أستراليا، دون قدرة عماد على إلقاء النظرة الأخيرة عليها ولا وداعها. فما كان بمقدوره سوى انتظار الحصول على الجنسية الأسترالية والذهاب ليلبّى واجبه كابن ويحتضن والده في السعودية في سنينة الأخيرة.

"طلب مني والدي أن أعود بعد وفاة الوالدة لأسكن معه وضرب على الوتر الحساس."

**ألم عدم الاستقرار**

عاش عماد تنقلا وانسلاخا بدأ من عمر السابعة، وهذا طبع في داخله شعورا بالغربة. "حتى هذه اللحظة أشعر بالغربة. فقدتُ أمي والأم فلسطين. أن يفقد الإنسان أُميّن في آن واحد، خسارة كبيرة! وحتى الآن أحتفظ في بيتي هنا بتراب من فلسطين".

وأشار أنه وسط اختلاف معايير العمل بين الشرق الأوسط والغرب في أستراليا، يواجه المهاجرون أصحاب الكفاءة العالية تحديا يتمثّل في نقص في تقدير الخبرات العلمية العالية على عكس الشرق الأوسط.

"كنت أواجَه هنا بعبارة overqualified أو مؤهل أكثر من اللازم وكأن المطلوب هو التوقف عند حدود انهاء البكالوريوس أو الماجيستير."

وأضاء الدكتور شبلاق على مسيرته العلمية والمهنية والثقافية مسلطا الضوء بإيجاز على أبرز أعماله ومساهماته الاجتماعية.

ووجهة نصيحة للمهاجرين: "إذا كان لديك الرغبة في التحصيل، الثبات والتحدي، لا بد لك من أن تعتاد على الأنظمة الأسترالية وإلا بقيت خارج سوق العمل."

## ثانياً: الهندسية القيمية

الهندسة القيمية هو الاختصاص الرئيسي للدكتور المهندس عماد شبلاق، وقد كتب العديد من المقالات والأبحاث العلمية عن الهندسة القيمية، ونعرض عليكم مجموعة مختارة من مقالات الدكتور المهندس عماد شبلاق عن الهندسة القيمية.

### 1- الهندسة القيمية: إدارة بإبداع[4]

2002/8/31

الدكتور المهندس/ عماد وليد شبلاق

كثر الحديث أخيراً عن الهندسة القيمية وتطبيقاتها والنجاح الذي حققته على المستوى العالمي والمحلي.

والهندسة القيمية ليست تخصصاً هندسياً -كما هو الحال في علوم هندسة الحاسب الآلي أو الهندسة الكهربائية أو المدنية-، بل هو أسلوب ومنهجية منظمة لحل المشكلات، سواء كانت إدارية، أو هندسية، أو تصنيعية.

في هذا المقال، سنوضح بعض المفاهيم التي تخص هذه التقنية وكيفية عملها كأسلوب منهجي منظم، ومن ثم نتطرق إلى بعض التطبيقات التي تهم الإداريين والقياديين وبالذات في اتخاذ أو صنع القرار.

**<u>البدايات التاريخية لهذه الطريقة</u>**:

ظهر مفهوم " التحليل القيمي Value Analysis " أثناء الحرب العالمية الثانية، وتحديداً في العام 1947 وعلى يد المهندس (لاري مايلز) الذي يعمل في شركة (General Electric)الأمريكية وكانت مهمته أو شغله الشاغل -كما يقال-، هو توفير البدائل نتيجة لشح قطع الغيار لبعض الأجهزة والمعدات في الشركة بسبب الحرب، وبدأ يركز على الوظيفة (Function) لكل منتج، ومن هنا كانت نشأة طريقة "القيمية" المعتمدة على التحليل الوظيفي (Function Analysis) والذي يميزها عن غيرها من التقنيات الإدارية الأخرى. وفي العام 1954 انتقل تطبيق هذه الطريقة (أو الهندسة القيمية/ Value Engineering)؛ لتعكس طبيعة العمل الهندسي لهذه التقنية إلى مرحلة التصميم، ومن ثم تأسست الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية (save) في العام 1958 ومن بعدها انتشرت على مستوى الولايات المتحدة وبالذات في مجال الهندسة والإنشاءات وذلك في العام 1963م.

---

[4]- https://islamtoday.net/nawafeth/artshow-58-1316.htm

ومن ثم انتشرت في كافة أنحاء العالم وتم الاستفادة منها على نطاق واسع.

## مفهوم عمل القيمية:

لدراسة أي مشروع هندسي أو إداري أو منتج بغرض تحسين الأداء والرفع عن مستوى الجودة ، لا بد من اتباع ما يسمى بـ (خطة عمل الدراسة القيمية Job Plan)؛ وهي عادة ما تتكون من خمس خطوات منطقية تسلسلية كالتالي:

1- مرحلة جمع المعلومات
2- مرحلة التحليل الوظيفي
3- مرحلة الإبداع وطرح الأفكار
4- مرحلة تقييم الأفكار وتطويرها
5- مرحلة العرض والمتابعة

وأهم ما يميز هذه التقنية عن غيرها من أسلوب حل المشكلات هي الخطوة رقم (2) أي ما يسمى بالتحليل الوظيفي والذي يُعد " لب القيمية."

ولتطبيق هذه المنهجية أو خطة العمل فلا بد لأخصائي القيمية المعتمد (cvc) من المنظمة العالمية (Save-Inte ) أن يشكل الفريق الخاص بتلك المهمة، فإن كان مشروعاً هندسياً، يفضل أن يختار مجموعة من المهندسين المختصين في مجال الهندسة (مهندس معماري وإنشائي وكهربائي وهكذا)، أما إذا كانت الدراسة تهتم بمجال الإنتاج والتصنيع ، فيتم اختيار الفريق (عادة من 5-7 أفراد) من لهم علاقة جيدة بطبيعة المنتج.

## التطبيقات الإدارية القيمية:

يجب أن نفهم تماماً بأن مصطلح " الهندسة القيمية Value Engineering"، قد شاع استخدامه (مثله مثل الهندرة، والمقارنة المرجعية ... ) ولا يعني بالضرورة أن يكون تخصصاً هندسياً يعالج فيها فقط المشروعات الهندسية من أبنية وتشييد مطارات، بل هو أسلوب إداري لحل المشكلات، مثله مثل باقي التقنيات أو المفاهيم الإدارية التي تهتم بالإدارة والقيادة، وفيما يلي بعض التطبيقات التي يمكن لهذه التقنية أن تلعب دوراً مهماً فيها:

1- المشاكل الإدارية التي لها علاقة بتخفيض عدد الموظفين.
2- المشاكل الإدارية التي تهتم بترشيد الإنفاق في الإدارات الحكومية.
3- حل المعوقات والصعوبات التي تعترض سير العمليات الإدارية.

4- تحسين مستوى الأداء وزيادة وتعظيم الربحية في القطاع الخاص.
5- تعظيم إنتاجية الموظفين في الإدارات الحكومية والخاصة.
6- تحديد احتياجات التدريب وتقييم البرامج التدريبية.
7- هيكلة المنظمات.

وغيرها من التطبيقات الإدارية الأخرى، تلعب " القيمية" دورها هنا في تحقيق التوازن الوظيفي "Function Balance" بين الجودة والأداء والتكلفة، حيث تدور حولها معظم المشكلات الإدارية.

ولعلنا نذكر في هذا السياق أحد الأمثلة (لحالة عملية) شاركتُ فيها وهي استخدام تقنية " القيمية" في حل مشكلات النظافة على مستوى المملكة، عندما كنت أعمل في برنامج الدراسات القيمية بوزارة الشؤون البلدية والقروية، وبعد دراسة استمرت لمدة أسبوعين تمت فيها دعوة مديري عموم النظافة في الأمانات الثلاث ( الرياض ، جدة، الدمام) وبمشاركة أكثر من 10 مهندسين وأخصائيين في البيئة ( و 2 من الخبراء الأجانب من خارج المملكة) ، تم التوصل إلى أكثر من 20 مقترحاً أدت إلى تحسين مستوى الأداء ورفعت من جودة العمليات وأوجدت العديد من البدائل (ذات التكلفة الأقل) لعمليات التجميع والنقل والتخلص من النفايات البلدية في تلك المناطق.

ومن المفيد ذكره أن تفوق أسلوب " القيمية" عن غيره يرجع إلى كونه متعلقاً بإنجاز المهمة في وقت قياسي (من أسبوع إلى ثلاثة أسابيع)، ويمكننا تلمس النتائج، بعكس الأساليب الأخرى كإدارة الجودة الشاملة (TQM) أو إعادة هيكلة العمليات (BPR) والتي تستغرق شهوراً عديدة وربما سنين لبناء ثقافة المنشأة أولاً، ومن ثم التعامل مع التقنيات الحديثة وتدريب الموظفين وهكذا.

وغالباً ما يلجأ صناع ومتخذي القرار إلى مراجعة البدائل ودراستها قبل الوصول إلى القرار النهائي والحاسم في أي مشروع بعد مفاضلة الحلول والمقترحات البديلة والتي يصاحبها جميع المؤشرات من جودة وأداء وتكلفة ومعلومات تفصيلية عن العمر الافتراضي، ودورة حياة المشروع والعائد الاقتصادي وهكذا، ومن هنا كانت الميزة التنافسية لهذا الأسلوب وهناك أمثلة كثيرة في هذا السياق.

وأخيراً فإن شعبة الهندسة القيمية باللجنة الاستشارية الهندسية على استعداد للإجابة على جميع الاستفسارات والمشاركة في تقديم الاستشارات الإدارية والفنية اللازمة بهذا الخصوص .

## 2- الهندسة القيمية: منهجية إدارية فاعلة لحل المشكلات واتخاذ القرار

2019/9/19

د / عماد وليد شبلاق

المقدمة: التفكير في أمر ما (سلبا أم ايجابا) يعتبر بحد ذاته عملا ممنهج وأسلوب إداري سليم، أما اعادة التفكير في أمر ما أو نفس الأمر، وبطريقة ايجابية فيعتبر أمرا خلاق ومبدعا!

"الهندسة القيمية Value Engineering" منهجية إدارية فاعلة لتحقيق التوازن الوظيفي بين الجودة والأداء والتكلفة لأي مشروع منتج، أو نظام. والكلمة وإن أطلق عليها لقب الهندسة فهي لا تمت لكليات الهندسة بأي صلة فهي ليست من فصيلة الهندسة الميكانيكية أو المعمارية أو الصناعية ولا تمنح كدرجة علمية كالدبلوم أو البكالوريوس. إنما هي في حقيقة الأمر طريقة أو اسلوب علمي منظم لتحليل عناصر المشروع وظيفيا – Functions .

ظهرت هذه المنهجية أو الأسلوب الإداري الممنهج في العام 1947 في الولايات المتحدة وبالذات في شركة "جنرال الكتريك" وذلك بعد أصاب الشركة العديد من الإخفاقات والأزمات الاقتصادية والتي كان من أهمها تبعات الحرب العالمية الثانية، وما ترتب عليها من انقطاع في قطع التصنيع والغيار والمنتجات الأخرى المطلوبة.

من مميزات هذه المنهجية أنها تعتمد على ثلاث عناصر رئيسة تميزها عن غيرها من التقنيات:

1- العمل الجماعي
2- العمل على خلق/ توليد بدائل ابداعية خلاقة
3- التحليل الوظيفي لعناصر المشروع

ومن هنا يمكن تعريف منهجية الهندسة القيمية Value Methodology وحسب المنظمة الدولية للهندسة القيمية (الولايات المتحدة) بأنها: عمل /جهد جماعي منظم يقوم به فريق عمل من مختلف التخصصات (حسب نوعية المشروع) لتحديد وتصنيف الوظائف التي يؤديها بغرض تحقيق تلك الوظائف بطريقة أفضل وبتكلفة إجمالية أقل وذلك من خلال تقديم بدائل ابتكارية ومن دون المساس بالجودة.

إذا هذا الأسلوب لا يقوم على استقطاع أو بتر العناصر في المشروع كما هو الحال في أسلوب قطع التكاليف – إنما ينظر إلى البدائل التي تحقق الوظائف المهمة في المشروع (الوظيفة الرئيسة /الثانوية المطلوبة /الثانوية) بالإضافة إلى الوظائف الأخرى المساندة.

ولفهم وظائف عناصر المنتج أو الخدمة لا بد من تحديد تلك الوظائف الأساسية ليتسنى لفريق الدراسة عن طريق توظيف ملكات الابداع والابتكار ايجاد البدائل التي تؤدي إلى نفس الوظائف ونفس المستوى من الأداء أو حتى أفضل وبأفضل تكلفة ومن دون التأثير على الجودة أو المتطلبات الأساسية الأخرى.

ويختلف البعض في تعريف القيمة! حيث يرى البعض أنها قيمة معنوية للشيء كالعلم والمعرفة بينما يركز البعض الآخر على القيمة كونها شيء مادي أو اقتصادي ملموس، أما في الهندسة القيمية أو هندسة القيمة فيمكن تعريف القيمة بأنها علاقة الوظيفة أو الاداء بالتكلفة ويمكن تمثيلها بالمعادلة الاتية:

القيمة Value= وظيفة العنصر أو البند / تكلفة العنصر أو البند

فكلما زاد عدد الوظائف أو أهميتها في المنتج أو الخدمة وانخفضت تكلفتها كلما زادت قيمتها وهذا ما تركز علية دراسات الهندسة القيمية برفع مستوى القيمة ومن خلال مراقبة مؤشر أو الثمن المقدر /الثمن المستحق Value Index = دالة القيمة. وكلما اقتربت النتيجة من الرقم 1، أي تساوى البسط مع المقام كلما اقتربنا من المثالية أو الهدف الأسمى ! بمعنى عدم وجود مغالاة أو مبالغة في تقدير تكلفة وظائف العناصر.

**<u>ويمكن تصنيف القيمة إلى الأربعة أنواع التالية:</u>**

1- قيمة التكلفة Cost Value : وهي التكلفة النقدية الكلية لإنتاج شيء ما (تكاليف مباشرة، غير مباشرة، صيانة، تشغيل، وغيره).
2- القيمة الجمالية Aesthetic Value: وهي الصفات الجمالية والمميزات التي يرغب بها المستفيد.
3- قيمة الاستخدام Use Value: وتعني المنفعة الكلية للسلعة.
4- قيمة الاستبدال Exchange Value: وتعبر عن القوة الشرائية للسلعة.

**لماذا هي الهندسة القيمية ؟**

يأتي اختيار المشروع أو الإجراء أو النظام لإجراء دراسات الهندسة القيمية علية نتيجة أسباب ودوافع تختلف باختلاف الموقع الذي سيشغله طالب الدراسة أو من يقترحها، فقد يكون صاحب الطلب وزارة حكومية أو مكتب استشاري أو حتى مطور عقاري! ومن هذه الدوافع:

- أن يكون طلب اجراء الدراسة بسبب ارتفاع في التقديرات المالية لتنفيذ المشروع أو عمل الإجراء أو النظام، أي أن الميزانية المخصصة لذلك أقل من التقديرات اللازمة لتنفيذه أو تم طرحه في منافسة وجاءت أقل العروض أعلى من المبلغ المرصود في الميزانية.
- أن يكون طلب إجراء الدراسة نتيجة وجود عوائق فنية أو إدارية أو استثمارية أو غير ذلك.
- أن يكون طلب إجراء الدراسة جزء من الإجراءات المتبعة أو التعاميم الصادرة من الجهات المختصة (مثال: تعميم وزارة المالية/ السعودية في عام 1421 هجرية، بخصوص تطبيقات الهندسة القيمية).
- أن يكون طلب إجراء الدراسة بسبب مضي مدة من الزمن على انتهاء أعمال التصميم دون أن ينفذ ويراد تحديث بيانات المشروع وعناصره ليواكب المتطلبات الوظيفية المستخدمة.

ومهما كانت الدوافع أو الأسباب لاختيار المشروع، فلا بد من إجراء التقصي الأولي عن المشروع موضوع الدراسة لمعرفة ظروفه وما مدى جدوى عمل الدراسات القيمية عليه.

**منهجية الدراسة القيمية ( خطة العمل ):**

غالبا ما تتكون الدراسة القيمية من منهجية واضحة أو ما تسمى هنا بخطة العمل Job Plan وهي على عدة مراحل منطقية ومعتمدة على بعضها البعض ومكونة في العادة من 5 خطوات (حسب معظم الممارسين).

## 3- بين العشق والعقلانية: الدكتور شبلاق يعزز من موقف الترك ويستخدم منهجيه الهندسة القيمية في إثبات ذلك[5]

2021/9/14

بقلم: أ.د/عماد وليد شبلاق

رئيس المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية في استراليا ونيوزيلندا

ونائب رئيس المنتدى الثقافي العربي الأسترالي

طالعنا الأخ الزميل المتميز الأستاذ/ هاني الترك في زاويته الأسبوعية: أستراليات (الجمعة 2021/11/10) في صحيفة التلغراف بمقال مشوق وممتع عن الزواج من أسترالية!
وحقيقة الأمر أن الأستاذ الترك قد أوضح وبكثير من الأدلة والشواهد بأن الزوجة الأسترالية وربما الأوروبية مثلها صعبه المزاج وقد تفضل حريتها واستقلاليتها الذاتية في الحياة والعيش والانخراط في المجتمع بالطريقة التي تعودت عليها بغض النظر عن الأعراف والتقاليد الدولية من السمعة والشرف والعائلة وكلام الناس والخروج عن المألوف وكما هي في الحضارات الأخرى متعددة الثقافات والعرقيات في المجتمع الأسترالي الذي نعيش في اليوم.

أحببت اليوم أن أشارك زميلي والقراء بمثل في استعراض منهجيه (الهندسة القيمية) في تأكيد وتعزيز الموقف الذي اتخذه الزميل الترك ومن خلال تحليل نفس المعطيات التي استند عليها في تشخيصه للمشكلة ومن ثم حلها (وهي الشغل الشاغل لكثير من الشباب والشابات في مجتمعنا اليوم ذات التعددية الحضارية المختلطة وقد رأينا الكثير من الشباب الأسترالي من الأصول الأوروبية قد فضل الاقتران بزوجات أسيويات أثبتن إخلاصهن وتفانيهن في العشرة والديمومة في أسر كتب لها النجاح والاستقرار وعدم التفكك وضياع الأولاد.

---

[5]- https://eltelegraph.com/%D8%A8%D9%8A%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B4%D9%82-%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%82%D9%84%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%83%D8%AA%D9%88%D8%B1-/%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D9%8A%D8%B9

**منهجيه الهندسة القيمية:**

ويمكن تعريف المنهجية بأنها أسلوب إداري إبداعي لحل المشكلات ومن خلال تحليل وظائف المشكلة وليست عناصرها ويقوم بذلك فريق عمل مشترك مختص للوصول إلى التوازن الوظيفي بين الأداء والجودة والتكلفة لأي منتج أو مشروع أو عمليات وقد عرفت

المشروع: الزواج

المنتج: اختيار الزوجه

من إعداد أ.د / عماد ضياق - 2021

المعايير

| المعايير | علامات | مصفوفه |
|---|---|---|
| A | الجمال | |
| B | العمل - الوظيفه | |
| C | جانبة - ساحرة | |
| D | العبادة | |
| E | السن - العمر | |
| F | التعليم | |
| G | العائلة | |

4 - الخصلة جيدا
3 - الخصلة وسطى
2 - الخصلة ديا
1 - لا يوجد تفضيل

| | G | F | E | D | C | B | A |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| العلامات | 4 | 1 | 8 | 19 | 9 | 7 | 15 |
| وزن الاهمية | 2.0 | 1.0 | 4.0 | 10.0 | 5.0 | 4.0 | 8.0 |

الخيارات

تحليل المصفوفه المعياريه

| | | G | F | E | D | C | B | A | المجموع |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | الاسترالية | 4 / 2 | 2 / 2 | 20 / 5 | 10 / 1 | 26 / 5 | 20 / 5 | 32 / 4 | 113 |
| 2 | الاوروبية | 4 / 2 | 3 / 3 | 16 / 4 | 10 / 1 | 26 / 5 | 16 / 4 | 32 / 4 | 106 |
| 3 | الصينية | 6 / 3 | 4 / 4 | 16 / 4 | 40 / 4 | 26 / 5 | 12 / 3 | 24 / 3 | 127 |
| 4 | الهندية | 6 / 3 | 4 / 4 | 12 / 3 | 40 / 4 | 26 / 5 | 12 / 3 | 24 / 3 | 123 |
| 5 | العربية | 10 / 5 | 6 / 6 | 20 / 5 | 50 / 5 | 26 / 5 | 20 / 5 | 40 / 6 | 170 |
| 6 | الافريقية | 6 / 3 | 4 / 4 | 16 / 4 | 40 / 4 | 26 / 5 | 16 / 4 | 32 / 4 | 139 |
| 7 | أخرى | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

مقبول 2 | جيد 3 | جيد جدا 4 | ممتاز 5

المنهجية في العام 1947 في الولايات المتحدة وعلى يد المهندس لاري ما يلز من شركة (جي أي العملاقة) ويتم تطبيقها في أكثر من 45 دوله على مستوى العالم.

خطوات عمل المنهجية:

بناء على دليل وكتاب المعرفة التابع للمنظمة الأمريكية للهندسة القيمية ,.SAVE-Int (USA) لابد من إتباع خطوات التحليل التالية لتشخيص وحل المشكلات (ومنها اختيار الزوجة المناسبة أكانت أسترالية أم عربيه!):

1- مرحلة جمع المعلومات ويكمن ذلك في اختيار المعايير مثل الجمال والسن والتعليم وكذلك جنسية الزوجة.
2- مرحلة التحليل الوظيفي ويتم التركيز على معرفه الغرض والهدف والوظيفة من كل معيار مطروح حسب مؤشرات الأداء والجودة والتكلفة.
3- مرحلة الإبداع والتفكير الإيجابي في طرح الأفكار والبدائل لمعرفة جدية وإمكانية تواجد المعايير في نفس الزوجة.
4- مرحلة تقييم الأفكار وتطويرها وهنا يكون البحث والتفصيل في أصول المعلومة: الأهل والعائلة والدخل السنوي وتحليل الإيجابيات والسلبيات في كل زوجة وإعطائها أو منحها الدرجة المطلوبة وهكذا.
5- مرحلة التوصيات والعرض وبعد استكمال مرحل التحليل الوظيفي ومقارنه البدائل حسب وزن المعيار يمكن التوصية بتحديد الخيار المناسب بين عدة اختيارات أو بدائل (تفضيل زوجة عن أخرى).

طريقه اختيار الزوجة باستخدام منهجيه الهندسة القيمية (المصفوفة الوزنية):

الشكل المصاحب هو من أدوات المنهجية ويستخدم في التحليل وينقسم النموذج الى جزئين:

الأول: تحديد المعايير وذلك مثل الجمال والجاذبية والعمر والديانة وهكذا.

الثاني: اختيار الزوجات وجنسياتها وذلك مثل الأسترالية والهندية والصينية والعربية وهكذا.

في جزء المعايير يتم التفاضل بينها بمقارنه كل معيار مع الذي فوقه أو تحته ويعطى درجة/ علامة حسب الدليل الموجود في سلم الأفضلية والمكون من 1-4 مستويات فنجد هنا ان معيار (الديانة قد حاز على الأفضلية العليا وحقق الدرجة 19) والذي يحدد هذه الأفضلية هو فريق العمل المختص بالدراسة والتحليل وتحت اداره قائد الفريق مهندس القيمية المختص.

بعد ذلك يتم ربط المعيار (الجزء العلوي من النموذج) مع البدائل للزوجات وجنسياتها (الجزء السفلي من النموذج) ببعضها البعض واستخدام الكشاف أسفل النموذج والمكون من

خمس مستويات (المستوى الخامس ممتاز، المستور الأول ضعيف) ويتم التحليل وتظهر نتيجة المصفوفة الوزنية لأثقل بديل في عمود النتائج كالتالي:

- الزوجة العربية وقد حصلت على أعلى نسبه أو ثقل وزني = 170
- الزوجة الأمريكية حلت في المركز الثاني بثقل وزني = 139
- الزوجة الصينية في المركز الثالث بثقل وزني = 127
- أما الأسترالية فقد جاءت في المركز الخامس بثقل وزني 113.\

وختاما:

وإن كنا قد استخدمنا الطريقة أو الأسلوب العلمي الممنهج في تحليل التحديات –تقنية الهندسة القيمية Value engineering– وسواء في اختيار الزوجة، أو السكن، أو الوظيفة أو ما شابه، فتظل هناك استثناءات في أمزجة وعقائد الناس والبشر فقد تجد رجلا شديد الوسامة والبياض قد وقع في حب أو غرام شريكه لا تمت للجمال أو الجاذبية بصله والعكس صحيح وعندها نكون قد عجزنا عن تحديد المعيار الأنسب أو الأكثر وزنا والذي جعل من هذا التوأم الروحي حدثا جميلا لا تفسير له إلا عند حكيم العيون أو القلوب. والله المستعان.

## 4- منهجيه الهندسة القيمية وكيف يمكن لها المساعدة في تخفيض تكلفه السكن في استراليا![6]

مجله عرب استراليا -سدني-منهجيه الهندسة القيمية وكيف يمكن لها المساعدة في تخفيض تكلفه السكن في استراليا! –

بقلم : أ.د / عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا

تعتبر منهجية أو تقنية الهندسة القيمية Value engineering methodology من أكثر الطرق والوسائل التطبيقية شيوعا في الوقت الحاضر لحل المشكلات واتخاذ القرار، فالمنهجية التي تم اكتشافها في الأربعينات من القرن الماضي (1947) بواسطه مهندس أمريكي في الشركة العملاقة (GE) قد ساهمت كثيرا في حل مشكلات قلة وندرة الموارد resources من مواد خام وقطع غيار ومواصفات وتصاميم وطرق تنفيذ وغيرها

---

6- https://arabsaustralia.com/%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%83%D8%AA%D9%88%D8%B1-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D9%80-%D9%85%D9%86%D9%87%D8%AC%D9%8A%D9%87-%D8%A7%D9%84%D9%87%D9%86%D8%AF%D8%B3%D8%A9-%D8%A7%D9%84/

ويمكن لنا هنا أن نبسط تعريف هذه الطريقة والتي يستخدمها المهندسون وغير المهندسون بالتالي:

" منهجيه إدارية فاعلة يقوم بها فريق متنوع التخصصات ذو خبرة عالية ومستقل لدراسة أي منتج أو مشروع أو عمليات من خلال تحليل وظائفه" - تعريف المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية.(SAVE-Int 1959–/). والوظيفة Function في عرف المنهجية هي الشيء الذي من أجله عمل المنتج أو المشروع.

والحقيقة أن فكرة طرح هذا الموضوع اليوم هو الشكوى المتزايدة من قبل البعض (مشتري أو مستأجر) للحصول على سكن مناسب بجوده عالية وتكلفة معقولة في استراليا.

في زيارتي للكثير من العقارات /العمارات السكنية في الجوار تجد المهندس أو المصمم المعماري قد انفرد في تخيله في جذب المشتري أو المستأجر وذلك بوضع الكثير من العناصر الهندسية الجمالية ذات القيمة الوظيفية المنخفضة وبالتالي يزيد من التكلفة الإجمالية للمشروع أو المبنى أو العقار!

وللأسف تجد الكثير من الملاك أو أصحاب الشقق أو الوحدات السكنية قد بهر بهذه النوعية من الإضافات ولا يدري تماما ما لذي ينتظره من تكلفه غير مباشره ستمدد معه للعديد من السنوات نسميها نحن في منهجية الهندسة القيمية بال Life cycle costing والتي لها علاقه بالتشغيل والصيانة فعلى سبيل المثال البلكونات التي لها حواجز حاجبه للشمس (لوفر/ شقوق وفتحات) من الذي يقوم بتنظيفها بالشكل الدقيق وكيفية صيانتها وكم تكلف شهريا!

ما يجب على المصمم المعماري Architect هو أن يراعي في تصميمه الميزانية المحددة للمشروع في مرحلتي الانشاء ومن ثم السكن والتشغيل والصيانة لتتحقق المنظومة الهندسية الكاملة مع العلم بأننا لسنا ضد المعلم الجمالي المتميز لبعض المشاريع ذات الطابع المعماري الفريد فما يميز الهندسة القيمية هنا هي إيجاد البدائل الإبداعية والابتكارية التي تحقق الوظائف الرئيسة باقل تكلفه على مدى حياه المشروع.

لو أخذنا على سبيل المثال المشروع السكني الموجود في الصورة المرفقة في حيHornsby شمال سدني وتأملنا في العناصر الهندسية الحمراء والصفراء من العمارة السكنية وسألنا ماهي الوظيفة الرئيسة لهما وسياتي الجواب عن طريق المصمم المعماري بأنها عناصر جمالية فقط لتزيين المبنى وجذب العملاء! في منهجية الهندسة القيمية نسال المهندس المصمم هل لو تمت إزالة أو تغير أو تعديل هذه العناصر بأخرى هل سينهار المبنى أو يتصدع؟ فإذا كان الجواب لا فيعني ذلك أن لهما وظائف ثانوية secondary functions وليست رئيسية ومن هنا يمكن استبدالها أو حتى إلغائها من المشروع تماما وبالتالي يمكن توفير لا يقل عن 10-20 ألف دولار قيمه هذه العناصر من جدول الكميات الأمر الذي سيؤدي في النهاية لخصم تكلفتهم من التكلفة الإجمالية النهائية للمبنى وعليه سيكون معدل شراء الشقة أو استجارها قد تم تخفيضه بما لا يقل عن 5-10 %

في الوقت الحاضر تقوم أكثر من 40 دولة على مستوى العالم بتطبيق هذه المنهجية ومن أهم استخداماتها هي مراقبه التكاليف في المشاريع الكبيرة الحكومية والاستثمارية والقضاء على الهدر والصرف المالي غير الضروري بغرض التقيد بمحدودية الموارد resources under limited budget. للأسف في استراليا لم تأخذ المنهجية حظها

في الانتشار كبقيه الدول وقد تحتاج لوقت أطول للتعرف ومن ثم التطبيق ونحن جادون في ذلك ان شاء الله والله المستعان.

## 5- البروفيسور شبلاق رئيساً للمرة الثانية للهندسة القيمية في أستراليا

2023/7/6

مجلة عرب أستراليا سيدني[7]

البروفيسور شبلاق رئيساً للمرة الثانية للهندسة القيمية في أستراليا!

تم يوم الاثنين الماضي الرابع من يوليو 2023 عقد الجمعية العمومية لتجمع المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية في كل من أستراليا ونيوزيلندا وفيجي وغينيا الجديدة وجزر سولومون وكاليدونيا الجديدة لانتخاب الرئيس والهيئة الإدارية للسنتين ٢٠٢٣ – ٢٠٢٥

وقد فاز بالأغلبية كل من:

أ. د. عماد شبلاق- رئيساً

م. عيسى الشاويش- نائب الرئيس

د. جميل الكركي- مدير العلاقات العامة

م. عمر مقدم- مدير الشؤون العلمية

م. سنديب كنج- مدير شؤون العضوية

م. سامسون مازارا- مدير الشؤون الإعلامية

بالإضافة لكل من السكرتارية وأمين الصندوق.

وقد قام المهندس عيسى الشاويش باستعراض أهم الانجازات التي تحققت في السنتين الماضيتين ومنها:

---

7- https://arabsaustralia.com/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%88%D9%81%D9%8A%D8%B3%D9%88%D8%B1-%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%B1%D8%A6%D9%8A%D8%B3%D8%A7%D9%8B-%D9%84%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%A9-/%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%86%D9%8A

١ -زيادة عدد الأعضاء من ١٠ إلى ٢٣

٢ -تأهيل ٤ مهندسين وحصولهم على لقب " أخصائي هندسه قيمية مشارك"

بعد انخراطهم في دوره تأهيلية لمدة ٣٢ ساعة واجتازوا الامتحان المخصص لهم من المنظمة الأم ( SAVE ) في أمريكا.

٣ -تقديم أكثر من ١٠ محاضرات دوريه في الهندسة القيمية وإدارة المشروعات لمتحدثين مختصين من أمريكا والسعودية واندونيسيا وماليزيا وأستراليا وأوروبا.

٤ -عمل عدد من دورات الهندسة القيمية

٥ -عمل ٤ دراسات هندسه قيمية في كل من أستراليا والسعودية وفلسطين.

وأخيراً شكر البروفيسور عماد شبلاق الزملاء الأعضاء والهيئة الإدارية لمنحه الثقة في الاستمرارية بخدمة المهنة والرفع من مستواها في كل من أستراليا والدول الخمسة الأخرى.

## ثالثا: أنشطة الدكتور المهندس عماد شبلاق في فلسطين

قدّم الدكتور المهندس عماد شبلاق خدمات متنوعة للمؤسسات الفلسطينية، وهو يعتبر أن عمله هذا ينبع من واجبه الوطني اتجاه شعبه، فقدّم العديد من المحاضرات المجانية للمؤسسات الجامعية والهندسية؛ من أجل تشجيعهم على استخدام الهندسية القيمية من أجل تطوير مهارتهم، كما أنه ألتقى العديد من كبار المسؤولين وعرض عليهم أفكار الهندسة القيمية، وقدّم لهم عرض الاستشارات المجانية من أجل تطوير أداء المؤسسات الحكومية، وهنا نقدّم نعرض مجموعة من المقالات عن أنشطة الدكتور المهندس عماد شبلاق في فلسطين

### 1- مناقشة أول رسالة ماجستير في فلسطين تتحدث عن هندسة القيمة[8]

2008/8/11

جرت في الجامعة الإسلامية بغزة مناقشة رسالة ماجستير بعنوان: "منهجية هندسة القيمة لمشروعات إسكان ذوي الدخل المنخفض في قطاع غزة"، وتعد الرسالة أول رسالة في فلسطين تتحدث عن هندسة القيمة التي تبحث في تعظيم الاستفادة من التصميمات الهندسية بما يقلل التكلفة ويزيد من المنفعة الناتجة من التصميم.

[8]- https://www.iugaza.edu.ps/p2406/

وخلصت الدراسة بعد عمل تطبيق للمنهجية المقترحة لأحد مشاريع الإسكان التي تقوم بها وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين "أونروا" إلى أن هناك إمكانية جيدة للتوفير وتحسين المنفعة بأحد المشروعات المقترحة.

وكانت عمادة الدراسات العليا بالجامعة الإسلامية منحت الباحث أسامة حسن السعداوي – مدير المجلس الفلسطيني للإسكان بغزة- درجة الماجستير عن رسالته المعنونة: "منهجية هندسة القيمة لمشروعات إسكان ذوي الدخل المنخفض في قطاع غزة"، وتألفت لجنة المناقشة من عضوية كل من: الدكتور كمالين كامل شعث –رئيس الجامعة الإسلامية، مشرفاً ورئيساً، والدكتور محمد زيارة –الأستاذ المشارك في تخصص الإنشاءات – مناقشاً داخلياً، والدكتور عماد شبلاق –المدير الإقليمي لجمعية هندسة القيمة الأمريكية –مناقشاً خارجياً، ويعتبر الدكتور شبلاق من الخبراء المعدودين في هندسة القيمة في الشرق الأوسط، وهو حاصل على الدكتوراة في الهندسة المدنية من جامعة ليدز البريطانية عام 1987، وعمل الدكتور شبلاق في مجال هندسة القيمة في استراليا والمملكة العربية السعودية، ويشرف على تأهيل وتدريب المهندسين للحصول على شهادة اختصاصي في هندسة القيمة، وحاصل على الزمالة في الهندسة المدنية من نقابة المهندسين الاستراليين، ومن الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين، إضافة إلى حصوله على الزمالة وعضوية مجلس إدارة المعهد الأسترالي للتدريب والتطوير، ويعمل مديراً إقليمياً للمنظمة الدولية لمهندسي القيمة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، والدكتور شبلاق فلسطيني الجنسية من مدينة خانيونس.

2- على هامش مؤتمر نقابة المهندسين: مهندسون مغتربون باستراليا يتحدثون ل PNN عن مشاركتهم وابداعاتهم من اجل فلسطين[9]

[9]- http://asdaapress.com/?ID=48439

2019/12/10

بيت لحم /PNN/ على هامش انعقاد فعاليات مؤتمر نقابة المهندسين الثاني المنعقد في قصر المؤتمرات بمدينة بيت لحم زار المهندسان الفلسطينيان المغتربان شبكة فلسطين الإخبارية PNN واطلعوا على سيسر عملها شبكة اخبارية مستقلة تعمل في مجالات مختلفة بالإعلام المرئي والمسموع والمكتوب.

وزار كل من البرفسور عماد شبلاق والمهندس عيسى الشاويش مدير شركة PMRT للاستشارات والتقييم الهندسي، وهو مسؤول الاعلام والعلاقات الدولية بالاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين واللذان يعيشان في استراليا مقر الشبكة حيث قام الزميلان منجد جادو رئيس تحرير PNN ونور قديمات مديرة موقع PNN انكليزي باطلاع الضيوف على واقع الاعلام الفلسطيني المستقل والجهود المبذولة لتطوير اعلام مهني مستقل يراعي قضايا وهموم المواطن الفلسطيني من جهة وايصال رسالة شعبنا الى العالم اجمع من الجهة الاخرى.

## 3- دعوة نقابة المهندسين فرع نابلس لحضور محاضرة عن بعد حول الهندسة القيمية[10]

2020/5/11

تنظم لجنة فرع نابلس/ اللجنة العلمية والثقافية محاضرة عن بعد حول (الهندسة القيمية في ظل الأزمات) Value engineering and crises وذلك يوم الثلاثاء الموافق 2020/5/12 الساعة الثانية ظهرا عبر تطبيق الزوم.

يقدمها أ.د.عماد شبلاق أستاذ الهندسة القيمية بجامعه غرب سدني – استراليا، وأخصائي هندسه قيمية معتمد في الولايات المتحدة.
تتضمن المحاضرة المحاور التالية: أرقام وإحصاءات في مسيرة الهندسة القيمية، نظرة عامة لاستعمالات الهندسة القيمية في المشروعات، الأسئلة الخمسة المهمة في منهجية الهندسة القيمية، كيفيه اداره "القيمة" في مراحل التطبيق –مراحل تطبيق دراسات الهندسة القيمية– منهجية الهندسة القيمية ومقارنتها بالمنهجيات الإدارية الأخرى –مدارس الهندسة القيمية في العالم (الأمريكية –

[10]- https://www.paleng.org/?p=52015

الأوروبية –الأسترالية)، التأهيل والتدريب في الهندسة القيمية، إبداعات الهندسة القيمية في الأزمات.

### 4- رئيس الوزراء الفلسطيني يستقبل وفد اتحاد المهندسين الفلسطينيين من أستراليا[11]

مجله عرب استراليا -سدني

استقبل في مكتبه برام الله معالي رئيس الوزراء الفلسطيني د. محمد اشتيه وفد اتحاد المهندسين الفلسطينيين بأستراليا، والذي يزور البلاد في الفترة من ٢٥ – ٢٩ نوفمبر.

ويتكون الوفد من الدكتور محمد خالد أبو محمود، وكل من البروفيسور عماد شبلاق خبير الهندسة القيمية الدولي والبروفيسور عزالدين أبو سردانة خبير الطرق والجسور، والمهندس عيسى الشاويش خبير إدارة المشروعات.

ولقد جاء الوفد لفلسطين نتيجة دعوه كريمة من نقابه المهندسين بالقدس، ولقد قدم الوفد ثلاث أوراق بحثيه في مجالات الهندسة القيمية، والنقل والمواصلات والطاقة المتجددة.

## رابعاً: من مشاركات دكتور عماد شبلاق بفعاليات الجالية العربية في استراليا

مثابرة العطاء والاجتهاد بالحضور ركنان أساسيان في عمل الدكتور المهندس عماد شبلاق مع مؤسسات الجالية العربية في استراليا، وما نعرضه هنا مجرد أمثلة بسيطة على ذلك.

### 1- عقده المهاجرون العرب: الهندسة والطب![12]

2021/4/4

---

[11]- https://arabsaustralia.com/%D8%B1%D9%8A%D8%B3-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B2%D8%B1%D8%A7%D8%A1-%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%84%D8%B3%D8%B7%D9%8A%D9%86%D9%8A-%D9%8A%D8%B3%D8%AA%D9%82%D8%A8%D9%84-/%D9%88%D9%81%D8%AF-%D8%A7%D8%AA%D8%AD%D8%A7

[12]- https://arabsaustralia.com/%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%83%D8%AA%D9%88%D8%B1-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-

مجلة عرب استراليا سدني – أستراليا -عقده المهاجرون العرب : الهندسة والطب!

بقلم : أ.د ـ عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا

معظم المهاجرون العرب من ذوي التخصصات التقنية العالية من هندسه وطب وجدوا أنفسهم (وفي السنوات الأولى من وصولهم) في مصاف مراكز الإعاشة – سنتر لينك – وقياده سيارات الأجرة العامة والخاصة في استراليا!

*"معظم مدراء الشركات والمنظمات الكبيرة من بنوك وشركات تأمين وصحف وأعلام وطيران هم في أغلبيتهم من المحامين والاقتصاديون ومدراء الاعمال بما فيهم الشركات الهندسية والطبية نفسها وهذا ليس بغريب على الغرب الذي يختلف تماما في تفكيره وتدبيره عن الشرق فما زالت كليات الطب والهندسة والصيدلة وطب الأسنان محجوزة لاستقبال الخمسين الأوائل من امتحانات الثانوية العامة سواء في مصر أو العراق أو سوريا أو الأردن".*

وحتى يومنا هذا وأنا أكاد أجزم بأن الفلسطينيين وحدهم قد تفوقوا على أقرانهم من العرب في موضوع التخصص الهندسي بالذات (فقد يبيع بيته أو أرضه في سبيل تعليم ابناءه هندسه أو طب فقط) أما كليات التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية والإدارية فقد تم تنسيقها من ضمن الفئات الأقل حظا في دخول الجامعات في البلدان نفسها فعلى مدى ال 25 عاما التي قضيتها في استراليا كان معظم المهاجرون الواصلون حديثا هم من المهندسين وربما لم أصادف إلا أقل من 2% من باقي التخصصات التي يشغلها المهاجرون الغير عرب.

نحن لا نقلل من أهمية التخصصات أو الكفاءات العربية في مجمل القول، ولكن حان الوقت لتغير الكثير من المفاهيم التعليمية والمتعلقة بفرص العمل والتنافس الوظيفي لأكثر من 120 عرقيه أثنيه على مستوى عالي من الثقافة والتعليم والتدريب في استراليا.

ماذا استفاد الطبيب المصري الذي لم يعادل شهادته ولا المهندس الفلسطيني أو اللبناني الذي لم يقبل في نقابة المهندسين أو المعلم السوري أو المغربي الذي لم يتقن اللغة الإنجليزية بعد!

أبناء المهاجرون أنفسهم والذين تربوا هنا وتعلموا في المدارس والجامعات الأسترالية شقوا طريقهم بكل سهوله واقتدار لأن سوق العمل واضح المعالم والمتطلبات وبالرغم من كل هذا لجأ الكثير من هؤلاء للأعمال الحرفية المهنية من سباكه وميكانيك سيارات وتشيد وبناء، وسمانة ومعلمو شاورما وتعليم قياده السيارات (بعكس طموح أباءهم) ولم يفلح

%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D9%84%D9%8A%D8%A7-/%D8%B9%D9%82%D8%AF%D9%87-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%87

الكثير منهم من اقتحام مجال المحاماة والاقتصاد والعلوم السياسية والإعلامية لتذهب للناشطين من الجنسيات الأخرى والمعروفة بحبها لهذه المهن لتهيمن على الموقف العام وتسيطر على زمام الأمور في استراليا!

وأخيرا أتذكر عندما ذهب الوفد العربي للتفاوض مع نظيره الأجنبي قي مسألة ما معظمنا يعرفها! كان الوفد المقابل يتكون من 20 فردا جلهم من كبار المستشارون من محامين واقتصاديين وثله دولية من خريجي العلوم السياسية بينما الوفد العربي يتألف من 5 أفراد رئيسهم طبيب ويعاونه محامي والبقيه مهندسون! والله المستعان.

## 2- العنف الأسري في أستراليا في تزايد والجالية العربية تتصدر المشهد- الجزء الأول[13]!

بقلم أ.د. عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا ونائب رئيس المنتدى الثقافي العربي الأسترالي

في الأسبوع الماضي (2023/9/14) تمت دعوتي لحضور فعالية اجتماعية نظمتها جمعية بيروت الخيرية الأسترالية في تشستر هيل في ولاية نيو ساوث ويلز ،وبعنوان العنف الأسري أو المنزلي وقد شارك في النقاش كوكبه من المختصين وعلى رأسهم أخي الدكتور ياسر محمد ود. سميحة مكوك ،والسيدة مريم مراد ،وبأشراف كل من السيد حسام الدين عيتاني رئيس الجمعية ،والسيدة فاتن برجاوي منسقه البرنامج.[14] بشكل عام موضوع العنف الأسري أو المنزلي مهم جدا وله أبعاده الخاصة ،سواء على الصعيد الشخصي أو المجتمعي، وهو متواجد منذ القدم في العديد من المجتمعات سواء كانت الشرقية أو الغربية ،وكثيرا ما كنا نسمع عن ضرب الأزواج لزوجاتهم في الولايات المتحدة وعن تقطيع (بالسواطير – أله حاده) في بعض قرى مصر، وجرائم الشرف في بعض بلاد مثل الأردن وفلسطين وغيرها، وهنا يجب التفريق بين الجرائم الأسرية من اغتصاب وزنا المحارم وعصابات الثأر والقتل (إما على أرض أو على عرض) أو زعامة وسيادة وبين مظاهر العنف والتعنيف الحاصل بين أفراد الأسرة الواحدة سواء بين الزوج والزوجة أو الأب وأولاده ،وهكذا ومؤكدا أن السرية والتعتيم أو التكتم على مظاهر العنف أو التعنيف ،هذا هو المنعطف الفارق بين الشعوب العربية والغربية ففي الأولى يكون المكيال بمكيالين، فلا تقف الأمور عند الحدث نفسه (الجرم) والعقاب المستحق بل تستمر وتتمادى لتصبح فضيحة مجتمعية على ألسن الناس ولعدة أجيال، وقد تبقى وصمة عار على الشخص وأسرته وخصوصا إذا ما كان الشريك المتضرر هو الرجل (في المجتمع الذكوري السائد

---

[13]- https://nayrouz.com/article/397614

[14]- https://arabsaustralia.com/%D8%A3-%D8%AF-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%86%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B3%D8%B1%D9%8A-%D9%81%D9%8A-%D8%A3%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D9%84%D9%8A%D8%A7/

في تالك المنطقة)، فكرامة الأخير (وحسب اعتقادهم لا تسمح بذلك وربما يكون القتل أحد الحلول المطروحة!). الأرقام التي سمعتها في المحاضرة من السادة والسيدات المختصات، ومن تعليقات الحضور ممن لهم خلفية في التعاون مع مراكز الشرطة وهيئات الإغاثة والمساعدة واستشارات العنف الأسري وغيرها، أرقام مخيفة ولا تبشر بخير وقد نتج عنها الكثير من المآسي والأحزان في أوساط الجاليات العربية من نسبه طلاق مرتفعة بين الشركاء ،وكذلك محاولات انتحار بين الشباب المشوشين فكريا وأسرية، بعد هدم مفهوم (العائلة) وبالطبع من كل الجنسيات والديانات بالمناسبة ولا فرق بين عربي وعربي آخر إلا بحجم المأساة نفسها وتداولها بين الناس حتى أن الأستراليون البيض أنفسهم أصبحوا يعرفونها ويتندرون بها. في الجزء الثاني من المقال سنستعرض أهم مظاهر العنف الأسري وبعض الحلول المقترحة للحد من هذه الظاهرة في أواسط الجالية العربية في أستراليا والله المستعان.

## خامساً: من الكتابات الأدبية والفكرية للدكتور المهندس عماد شبلاق

مقالات الدكتور المهندس عماد شبلاق متنوعة الاهتمامات، يجمعها روح البحث عن حلول إيجابية، تجدها تضرب على الوتر الحساس، وتنتقد كل ما هو ضار، وتدعو إلى انفتاح أوسع نحو آفاق الأفكار المبتكرة، تعرض بعضها عليكم، إلا أن هذا النهر الجاري من الأفكار يستحق المتابعة المستمرة، وأغلب مقالاته منشورة على الأنترنت.

### 1- " طلال" ... السفير الذي أنصف الفلسطينيون قبل رحيله![15]

مجلة عرب أستراليا سيدني

2023/9/7

بقلم أ.د.عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا

ونائب رئيس المنتدى الثقافي العربي الأسترالي

مؤخراً، أرسل أحدهم وعبر منصات التواصل الاجتماعي خبراً أو تعليقاً له علاقة بوفاة الكاتب "طلال سلمان " والذي ذَكرَ شيئاً ما عن الفلسطينيين في لبنان، وحقيقةً لم أهتم في

[15] https://arabsaustralia.com/%D8%A3-%D8%AF-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%B7%D9%84%D8%A7%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%81%D9%8A%D8%B1-/%D8%A7%D9%84%D8%B0%D9%8A-%D8%A3%D9%86%D8%B5%D9%81

البداية لاعتقادي بأن الأمر يتعلق بمشاكل الفلسطينيين في مخيمات اللاجئين في لبنان والتي يمكن أن تفوق العشرات في عددها وتعدادها، ولكن ما أن رأيت بعض التعليقات على خبر الوفاة والقليل من النقد والكثير من الثناء والترحم، فعندها توقفت لأبحث عن خبايا وحيثيات الموضوع: من هو الرجل وماذا فعل ولماذا؟

السيد طلال سلمان اللبناني الأصل، والذي ولد في (بعقلين) أو بلدة شمسطار قُرْبَ بعلبك، من كبار الكتاب والصحفيين اللبنانيين والعرب وتوازي شهرته أو هو في مصاف عمالقة الصحافة العربية أمثال محمد حسنين هيكل وكامل مروة وغسان تويني وأحمد الجار الله وعبد العزيز المساعيد وتريم عمران وراضي صدوق وتركي السديري وهاشم عبده هاشم وغيرهم، فلقد أسس ورأس تحرير إحدى الصحف الأكثر إثارة في لبنان (1974-2017) وهي جريدة أو صحيفة " السفير" والتي صنفت هي والرجل في وقتها ومن خلال قرائها ومتابعيها بأنها منبراً وطنياً قومياً و صوت من لا صوت لهم وصوت الضمير العربي القومي حتى عرفت للبعض بأنها صحيفة لبنانية – فلسطينية إذ كان هم الراحل هو القضية المحورية في الشرق الأوسط مثله مثل كثيرين في ذلك الزمان أو الحقبة من النضال (الشريف)!

المقال الذي كتبه الراحل قبل سنوات في جريدة السفير بعنوان " الفلسطينيون جوهرة الشرق الأوسط) كان له صدى كبير وواسع بين أوساط الفلسطينيين (في خارج لبنان)، وهو الذي نحن بصدده هنا في هذه الوقفة والتي تساءلت كثيراً عن الرجل وأصله ولماذا وخصوصاً أن ما تَحَدَّثَ به لا يروق للبعض وقد تم التعتيم عليه بشكل كبير. وبعد استعراض المقال وما فيه من أسماء لامعة في سماء لبنان ومن أصول فلسطينية، وأنا شخصياً لا يهمني كثيرا أن أعرف أن السيد حليم الرومي وابنته أو المرحوم نايف شبلاق الذي تم اغتياله هو وصحيفته (المحرر) من أصول فلسطينية، لجأت الى لبنان الذي فتح لهم صدره قبل أبوابهِ وسَهّلَ لهم العيش الكريم والعمل الشريف خصوصاً وأن بلاد الشام (سوريا ولبنان وفلسطين والأردن) تتمتع بنفس العادات والتقاليد والصفات الاجتماعية والثقافية والفنية وقد تلاشت الحدود بينها والتي عززها المستعمر المحتل لاحقاً.

الفلسطينيون بعد نكبتهم لم يكونوا عالةً على أحدٍ سواء من أشقائهم العرب أو من أصدقائهم أو حتى من أعدائهم (بشهادة الإسرائيليين أنفسهم – جريدة يديعوت أحرونوت) والذين اعترفوا بأن الفلسطينيين من أكثر الشعوب العربية تعلماً وإنتاجيةً وإن كان السيد سلمان قد وصفهم بالجوهرة أو الجواهر فالكثير قد وصفهم بالجُنَيْهِ الذهبي (أينما ترنه يرن –مثل شعبي!) وقد ساهموا في بناء وتشييد البُنى التحتية لكثيرٍ من الدول التي استضافتهم (مشكورة) وعملت يداً بيدٍ مع مواطني تلك الدول لتحقيق أهدافها المنشودة بدون كللٍ أو ملٍ، ولم يكونوا يطمعون في يومٍ من الأيام للحصول على جنسيةِ تلك الدول لولا أن الأخيرة قد استقطبت بعض اللامعين والمؤثرين وقد شاهدنا الكثير منهم وقد تقلدوا مناصب مهمة في الأمم المتحدة والسلك الوزاري والدبلوماسي.

في الغرب وفي استراليا مثلا رئيس الوزراء الحالي أنتوني ألبانيزي (من أصول إيطالية) وهو يفتخر بأصوله ولا ينكرها في الإعلام ولا في وسائل التواصل الاجتماعي، وكذلك الحال بالنسبة للعائلة الرئاسية الأمريكية الأكثر شهرة في العالم – كيندي (جون وروبرت وإدوارد) وهم من أصول ايرلندية ولا يخجلون من البوح بها سراً وعلناً. وغيرهم كثيرٌ من الأسماء المؤثرة في عالم السياسة والصحافة والعلوم والرياضة والموسيقى لا كما هو الحال في الشرق!

مقال السيد سلمان أثار الكثير من الحساسيات لدى الكثير وربما في الوقت الحاضر لكثير من الأطراف المحبة والمعادية، سواءً لشخصهِ أو لصحيفتهِ أو لقضيتهِ وهمِهِ، والتي لم يتجرأ أحد من قبل على مناقشتها على مستوى الشرق الأوسط وأن ينشرها لعامة الناس (وربما كانت من المحظورات في وقتها) والذين اعتبروها جزءاً من الإنصاف للفئة المنكوبة والله المستعان.

## 2-الأبروجنيين " العرب".... حالة عجيبة! وهل من حلول؟

2023-9-13

الأبروجنيين " العرب".... حالة عجيبة! وهل من حلول؟

بقلم أ.د.عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية بأستراليا ونيوزيلندا

ونائب رئيس المنتدى الثقافي العربي الأسترالي

في يوم السبت الماضي الموافق للتاسع من شهر أيلول (سبتمبر) للعام 2023 أقام المنتدى الثقافي العربي الأسترالي مؤتمره الثاني والمعنون ب (الانفتاح على الذات وعلى الآخر ....) في حرم جامعة غرب سيدني بمنطقة ليفربول والذي استمر ليومين وحضره ما يقارب الـ 150 مشارك من أستراليا وخارجها وقد دعا المنتدى أو المؤتمر ضيف الشرف والمتحدث الرئيسي الدكتور خزعل الماجدي المؤرخ والمفكر العراقي المعروف في علم وتاريخ الحضارات.

من ضمن المحاور التي طرحت في المؤتمر وقدمت بها العديد من الأوراق البحثية حالة المهاجرين العرب في استراليا ومدى تقبلهم للآخرين وهل هي قضية اندماج وانصهار أو ذوبان في المجتمع الأسترالي وهكذا، وكنت قد تقدمت بورقة تتحدث تحديداً عن المهاجر العربي ومدى تقبله للآخر ومن أهم الاستنتاجات التي قدمت في حينها (وبشكل مختصر) ما يلي:

1- المهاجر العربي ينتقي عند وصوله للسكن مع الجاليات من نفس البلد أو القطر والديانة وربما المذهب، فاللبنانيون مثلا (حالة خاصة لكون موضوع الهجرة لديهم متواصلة، ومنذ العام 1850 وإلى يومنا هذا – 3 أجيال) وبالذات الجدد منهم

يفضلون السكن والتجمع في مناطق بانكس تاون وجرين أيكر ولاكمبا (سابقاً)، أما العراقيون فتجدهم أكثر تجمعاً في مناطق مثل فيرفيلد وليفربول وما حولها وبقية العرب في مناطق مجاورة.

2- الحالة العمرية للمهاجر وهذه من أهم التحديات التي تواجه المهاجر العربي عند وصوله لأستراليا وقد قمت بتصنيف ذلك الى:
- من عمر 1 سنة الى 15 سنة
- من عمر 16 سنة الى 25 سنة
- من عمر 26 سنة الى 40 سنة
- من عمر 41 سنة الى 60 سنة وأخيراً
- فوق ال 60 من العمر.

ومؤكداً أن الأعمار الصغيرة (وحسب الدراسات والأبحاث والإحصاءات) هي التي تقبلت الثقافات الأخرى في مجتمع التعدد الثقافي أو الحضاري لكونها قد انخرطت في سلك التعليم والدراسة في سكن مبكر في المدارس الأسترالية ذات الخليط الحضاري المتغاير (إنجليز وأوروبيين وهنود وصينيين وأفارقة وعرب وآخرين من أصول متنوعة) وأما كبار السن فقد وجدوا أنفسهم في أمر صعب ومحير، فلا اللغة هي اللغة ولا الثقافة هي الثقافة ولا حتى العادات ولا التقاليد هي نفسها، ومن الصعب عندها أن يندمج اللبناني أو العراقي مع الصيني أو الفيتنامي في كبراماتا أو بيروود والعكس صحيح، وكلٌّ في فلكٍ يسبحون.

3- الحالة الاجتماعية والثقافية للمهاجر (هو أو هي أو هم!) وهنا تم تصنيف المهاجرين العرب الى أنواع منها:

4- فئات ذات تعليم منخفض (تحت الثانوية العامة): مزارعون – صناع وحرفيون وغالبا ما تكون أحوالهم الاجتماعية ضعيفة فهم أتوا أصلاً لطلب الرزق وتجنب البطالة والعيش الكريم.

5- فئات ذات تعليم متوسط (ثانوية عامة وبكالوريوس) وهم ربما الأغلبية باعتبار متطلبات الهجرة من كفاءات علمية وعملية ماهرة وغالبا ما يكون الامر سهلاً لهؤلاء فهم قد يلجأون للانخراط في كورسات تعليمية في الجامعات الأسترالية لتقوية فرص دخولهم لسوق العمل الأسترالي والمليء بالمتنافسين من الأصول العرقية الأخرى.

6- فئات ذات تعليم عالي (ماجستير ودكتوراه وما فوق) وعلى الأغلب حضرت هذه النوعية من المهاجرين لأسباب إما سياسية أو قهرية واضطرارية نتيجة الحروب والويلات والضغوط النفسية والاجتماعية وغيرها ولقد تبوأ الكثير منهم مناصب عليا ومرموقة في البلد الأم.

هذه الفئة وبالرغم من تفوقها العلمي والدراسي إلا أنها تواجه العديد من المشكلات في سوق العمل فقد يكون المهاجر مديراً لجامعة في لبنان أو العراق أو سوريا، ولكن العائق الوحيد

أنه (هي أو هو) قد تخرج من جامعة في فرنسا أو روسيا أو ألمانيا وبنفس لغة البلد ومطلوب منه أن يعادل شهادته وهو في هذا العمر!

الموضوع طويل وواسع ومتشعب وربما معقد بعض الشيء وقد نتطرق إليه مرةً أخرى ولكن ما شد انتباهي في أوراق المؤتمر ونقاشات المشاركين عن وجود حالة مشابهة للسكان الأصليين في أستراليا (الابوروجنيين ومضيق تورس) وأسميتها بالأبوروجنيين " العرب" فهم قد عزلوا أنفسهم في مناطق معينة من سدني ولا يريدون تعلم اللغة الإنجليزية ولا الانخراط في سوق العمل الأسترالي ولا حتى الاختلاط مع الآخرين وقد تم تبرير ذلك وببساطة:

- موظف (السنتر لينك – الضمان الاجتماعي) يتكلم العربية
- موظفة البنك تتكلم العربية
- طبيب أو طبيبة المركز الصحي من أصول عربية وتفهم معاناة المرضى العرب
- مدير العقار متزوج من عربية
- العاملين في المطاعم المحيطة والمقاهي والحانات من أصول عربية
- وأخيرا أصحاب المصالح التجارية من أصول عربية وهناك فرص متاحة للراغبين في العمل بشكل مؤقت أو دائم ومن دون أي شروط للغة الإنجليزية أو المؤهلات الدراسية.

يا للأسف هذه الحالة موجودة وقد بدأت في الانتشار في بعض المناطق والتي يتجمع فيها المهاجرون العرب صغاراً وكباراً في مجتمع غير متجانس وذات أقطاب ثقافية واجتماعية وعرقية متعددة وكما هي الحال مع بعض المهاجرين الآخرين من غير العرب (هنود وصينيين ويونانيين وأرمن وغيرهم) وأما الحلول فقد تحتاج الى فريق متخصص لدراسة الحالة أو الحالات فما ينطبق على فئة أو مجموعة قد لا ينطبق على الأخرى والعكس صحيح وقد نحتاج لمؤتمرٍ آخر لمناقشة وعلاج تلك الحالات والله المستعان.

### 3- وداعاً أيُّها الرَّجل![16]

2022-6-22

مجلة عرب أستراليا سيدني

بقلم أ.د. عماد وليد شبلاق

رئيس الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمية في أستراليا ونيوزيلندا

[16]- https://arabsaustralia.com/%D8%A3-%D8%AF-%D8%B9%D9%85%D8%A7%D8%AF-%D8%B4%D8%A8%D9%84%D8%A7%D9%82-

ونائب رئيس المنتدى الثقافي الأسترالي العربي

في العدد 7575 وفي الصفحة 12 تحديداً مِن الصّحيفة العربية نفسها (التلغراف) في أستراليا كان هناك خبرا أو تعليقاً بِعنوان: "ياباني ينفق 16 ألف دولار ليظهر وكأنه كلب!". وجاء في الخبر بأنّ السيد- الرجل (توكو) أنفق ذلك المبلغ على نفسه؛ لِيظهر بِزي (شكل) الكلب المفضل لديه، وهو من نوع أو فصيلة (بوردر كولي)... ولله في خلقه شؤون.!

القِصة لم تبدأ من هنا إنما ظهرت مبكراً في بريطانيا-أم العجائب، والغرائب، وملهمة الشّعوب المتحضرة (سياسة خالِف تُعرف... بدأ من الأعراف السياسية حتى الأعراف الكلبية –إلى حد الآن على الأقل!)؛ فلقد نشرت بعض الوسائط /الوسائل الإعلامية عن تزايد أو تنامي ظاهرة (التّكلب) حيث أقدم عديدٌ من الشباب البريطاني على مسخ/ تغير الصّورة الجميلة للرجل، واستبدالها بالصّورة الجميلة أيضاً؛ (كي لا تتم ملاحقتي قانونياً بمعاداة الكلبية والعنصرية، وربما السامية للكلاب).

وقد سجلت الإحصاءات الرسمية عن وجود أكثر من عشرة ألاف كلب بشري أو متكلب الأمرُ الذي دعاهم إلى عقد مؤتمرهم الشّعبي الأول في أوروبا (بلجيكا)، وربما تضمنت أجندة المؤتمر على ما يلي:

توفير وسائل الراحة، والحماية للمتكلبين، وسَن، وتشريع قوانين للتحرش الجنسي، والنظر في أمور الاغتصاب غير المهني، وسبل التعاون مع دول الخليج، وإفريقيا؛ للترفيه، ورفع المعنويات، وعديد من البنود السياسية، والاقتصادية، والترفيهية الأخرى. مثل: وسائل النّقل، وقلادة العنق، واختيار الزّي المناسب، وقصة الشّعر وغيرها من أمور الشباب الخاصة.

الإنسان (رجل أو امرأة) خُلِق في هذه الدنيا لوظيفةٍ ما- كما جاء في الكتب السماوية، والأديان- فقد تمّ تكريمه، وجعله من أفضل المخلوقات، والكائنات فهناك الحيوانات، والنباتات، والجمادات، وغيرها، كان الإنسان هو الخليفة أو المستخلف الأفضل في هذه الأرض.

هذا الإنسان منذ بدء خلقه، وهو يحاول أنْ يغير، ويتمرد، ويتحدى كلَّ شيءٍ مَخلوقٌ له؛ فالتّشبه بِالنساء مِنقِبل الرجال قد حصل بالفعل، واستخدام الوشم– التاتو، وتشويه الجسد بالألوان، والصُّور أيضاً حصل، والتّزاوج المِثلي بين الذكور أيضاً حصل، وسيستمر حصوله، وتغير لون الشعر من الأسود إلى الأزرق، والأحمر أيضاً قد ظهر، ومؤخراً ظاهرة التّحول الكلبي أو التّشبه بالكلاب قد ظهرت بِقوة في أوروبا، وربما بعض أنحاء

%D9%88%D8%AF%D8%A7%D8%B9%D8%A7%D9%8B-
%D8%A3%D9%8A%D9%91%D9%8F%D9%87%D8%A7-
/%D8%A7%D9%84%D8%B1%D9%91%D9%8E%D8%AC%D9%84

أخرى من العالم  لاسيما إذا ما جاءت هذه الموضة أو التقليعة من أوروبا؛ وهي بلاد التمدن، والحضارات، والقدوة الحسنة للشّعوب المقهورة في باقي العالم.

في حقيقة الأمر، إنّ للكلاب خاصيةً مميزةً، وفريدةً في معظم الدّول المتقدمة، ويعدُّ الكلب فعلاً الصّديق الحميم، والوفي للإنسان بعد أنْ تخلى عنه أقرب المقربين مِن أولاد، وأقارب، وأصدقاء؛ لذلك يظل موضوع اقتناءه البيوت شيءٌ ضروري لِكثيرٍ من الناس التي تعاني من الوحدة، والانغلاق، لاسيما مع أزمات الإغلاق الكوروني الكامل الدّسم. وقد لا أفشي سراً بأنّ بعضٌ من بني البشر المحبطين تمنى يوماً أن يكون متكلباً أو كلباً حقيقياً؛ لِما تتمتع به الكلاب من وسائل ترفيه، وعناية كبيرين مِن قِبل أصحابها.

الجدل الدائر أو القائم عن هذا الموضوع مثيرٌ، ومخيفٌ لِدرجة انقسام الناس فيه إلى فريقين:

الأول: محافظ وتقليدي.

الآخر: معاكس تماماً  حيثُ يميل بقوةٍ إلى التّغيير سواءً أكان التغير معقولاً أمغير ذلك غير مهمٌ لهم- فلم تعد الأعراف، والقيم هي السائدة أصبح التغير لأجل التغير فقط هو المتحكم في مجريات الأمور على مبدأ (خالف تُعرف) ولاسيما إذا ما عرفنا بأنّ هؤلاء المتكلبون أو الكلاب البشرية هُم مِنْ علية القوم وأثريائهم وبعضاً من  طبقه المفكرين، والأكاديميون (كما جاء في الخبر!).

وقد نرى يوماً (وربما قريباً) استحداث الفيزا الجديدة –تأشيره دخول– لمهاجرين أوروبيّين، وغيرهم من هذا النوع :Visa number: 07/011or 09/011 تمنح لهذا الغرض... والله المستعان...

## 4- "هل تذوقتم منفى الاغتراب المزدوج "

بقلم : ا. د / عماد وليد شبلاق

الحمد لله على نعمه والصلاة والسلام على رسله .. وأما بعد؛ نمر حاليا بتحديات عصيبة لا نعلمها ولكن كتبت علينا ونقوم بمعايشتها يوميا، فآخر الزمان الذي توقعنا أن يكون بعيدا أصبح على مرمى حجر إن لم يكن الحجر قد دخل بيوتنا فعلا، وبدء في هدمنا؛ شيخنا وإمامنا ومذنبنا وعاصينا وتائبنا.

معظم العرب الذين هاجروا من بلدانهم طوعا أو قسرا يتجرعون المر اليوم من ألمانيا للسويد للدنمارك لبريطانيا لأمريكا لكندا لاستراليا ولكل منفى أُرسلوا إليه لخدمة صاحب الأرض الحقيقي!

العرب الذين لم يكونوا يوما على قلب رجل واحد في (بلاد العرب أوطاني) تباعدوا عن بعضهم البعض في المنفى أو في بلاد الاغتراب، وربما تشرذموا في كثير من الأحيان.

منفى المكان ليست الأصعب، ولكن منفى اختفاء المحبة والمودة والاحترام وفقدان القيم والأخلاق والدين والمبادئ؛ زاد من قسوة المكان، وأصبحنا نرى أمامنا: أحباؤنا وأصدقاؤنا يتهاوون الواحد تلو الآخر.

أحبائي انتبهوا لأنفسكم ولا تلهكم الدنيا وخصوصا ما يتعلق بالجوال/ المحمول وكل ما يحتويه من أمور لها علاقة بأمراض العصر من الاكتئاب والعزلة والمادية والأنانية والتي عصفت بشخصية العربي النبيل.

تحياتي

أ.د. عماد شبلاق (2023/10/1)

## كلمات من أصدقاء د. عماد شبلاق

## شخصية متعددة الألوان

بقلم الاستاذ هاني الترك /عميد الصحافيين العرب في استراليا

الدكتور المهندس عماد شبلاق شخصية متعددة الألوان، وهو متخصص بالهندسة القيمية، وقدم العديد من الندوات عنها. الدكتور المهندس عماد شبلاق نائب رئيسة المنتدى الثقافي الاسترالي العربي، ومن خلاله قدمت العديد من الأنشطة العلمية والأدبية. الدكتور المهندس عماد شبلاق يكتب المقالات الفكرية والعلمية والأدبية في العديد من المواقع الثقافية الالكترونية والصحف العربية الورقية. وهو أحد المهندسين البارزين في الجالية الفلسطينية في استراليا

## يختزن كمّاً من الثقافة الموسوعية

بقلم الإعلامي انطوان القزي

كي اكون دقيقاً وموضوعياً، اعترف ان معرفتي بالبروفسور عماد شبلاق تعود الى عهد قريب، ولكنها لتعطيني صورة عن قامة غنيّة بالحضور.

فالرجل اولاً على اناقته اللافتة والدائمة كان يختزن كمّاً من الثقافة الموسوعية والمعرفة العلمية الدقيقة. واسمح لنفسي ان اقول اني لاحظتها في المناسبات التي تشاركنا في حضورها اولاً ، وفي المقالات التي كان ينشرها في التلغراف ثانياً التي كانت تنم بالإضافة الى طرح معالجات واعية، كانت ايضاً تعبّر عن غيرة على مصلحة المجتمع الاسترالي عامة والجالية العربية خاصة.

صحيح انه سلّط الضوء على الهندسة القيمية وكان ناشطاً داخل المنتدى الثقافي الاسترالي العربي الذي يشغل منصب نائب رئيسه، والصحيح أيضاً ان البروفسور شبلاق سجّل اضافة وازنة في الحالة الثقافية في جاليتنا.

لن اطيل حتى لا تتجاوز شهادتي ما اعرفه عن البروفسور شبلاق.

مع تحياتي

## صديق مهمّ في حياتي

بقلم الدكتور الأديب جميل الدويهي

عرفت البروفسور عماد شبلاق، ليس من زمان طويل. وكان أوّل اتصال بيننا في غُرّة عام 2022، ولم أكن أعرف من قبل أيّ شيء عن الهندسة القيميّة، كما لم أكن أعرف أحداً يشتغل بها. فعلمت منه قليلاً عن هذا العلم، وهو بعيد جدّاً عن تخصّصي في الأدب واللغة. لكن لا يمنع شيء أن يلتقي العلم والإبداع الأدبيّ. وهكذا كان، وتطوّرت معرفتنا إلى زمالة أكاديميّة وشخصيّة، والتقينا ثلاث مرّات، الأولى في احتفاليّة الأدب الراقي الخامسة، التي أقمتها في سيدني عام 2022، والثانية يوم اجتمعنا إلى مأدبة غداء، والثالثة مناسبة كان البروفسور شبلاق محاضراً فيها عن الهندسة القيميّة. وفي الثلاث، كانت لي الفرصة لأعرف عنه أكثر، ورأيت فيه الخبير المتعمّق في اختصاصه، كما المهتمّ بالثقافة عموماً، وبالأدب أيضاً. ولفتني شرحُه المستفيض عن الهندسة القيميّة، وأصولها، وضرورتها في العمران. وكان يجيب عن الأسئلة بثقة ودراية، حتّى تلك الأسئلة التي لمست فيها بعض السطحيّة والبعد عن المنطق، فقد كان يجيب عنها بتهذيب، ولا يبدي أيّ ضيق ونفور.

ويكتب البروفسور شبلاق مقالات، ويرسلها إلى جريدة " المستقبل" الأستراليّة التي أعمل مديراً لتحريرها، وأحرص على نشرها، وهي تتناول مواضيع لا تنحصر في ميدان عمله، بل تتناول قضايا المجتمع، والحياة في أستراليا، وهموماً عالميّة، مثل الحرّيّة، والانفلات من القيود، والأسرة، والهجرة... وأعتقد من خلال ما قرأته، أنّ الدكتور عماد شبلاق هو مع الحرّيّة المنظّمة، والمضبوطة بقوانين، وهي الحرّيّة نفسها التي أعتنقها.

في النهاية، البروفسور عماد شبلاق، صديق مهمّ في حياتي، وأرجو أن تطول صداقتنا، لأنّها غنى وثراء. وليس في كلّ يوم، يجد المرء صديقاً واعياً ووفيّاً مثله.

## صداقة وشراكة

بقلم المهندس عيسى شاويش

معرفتي بالبروفسور عماد شبلاق بدأت في عام ١٩٩٠ حيث كنت مقيم واعمل في مدينة الرياض في المملكة العَربية السعودية. كان وقت ذلك يعمل مدير البرامج التدريبية في

مجال ادارة المشاريع في شركة بروجاكس. عند أول لقاء لنا اخبرته باني حصلت على فيزا للهجرة الى استراليا وشجعته على الهجرة إلى استراليا. في عام ١٩٩٤ هاجر البروفسور عماد إلى استراليا والتقينا في مدينة سدني. قررنا في ذلك الوقت تأسيس شركة لإدارة المشاريع وقبل البدء في أعمال الشركة التحقنا في دورة تدريبية لإدارة الشركات. وحصلنا على عدة عقود في إدارة المشاريع ولكن الشركة استمرت لمدة سنتين وبعدها أنا ذهبت للعمل في ماليزيا وهو قرر العودة للعمل في السعودية. في عام ٢..٢ أنا عدت إلى استراليا وقررنا تأسيس شركة لتقديم الاستشارات في مجال إدارة المشاريع ومازال عملنا مستمر ليومه حيث قدمنا ونقدم استشارات لمشاريع بنية تحتية من قطارات وسكك حديد ومترو وطرق. في عام ٢,١٩ تم اختيار البروفسور عماد للانضمام للهيئة الادارية للاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين فرع استراليا في منصب السكرتير. قدم البروفسور الكثير للاتحاد بما فيها محاضرة علمية في الهندسة القيمية للمهندسين الفلسطينيين في استراليا مع حضور كبير من جامعات ومعاهد في فلسطين. في ذلك العام قمنا أنا والبروفسور عماد واثنين آخرين من الهيئة الادارية بالمشاركة في المؤتمر الثاني للهندسة المدنية هو كضيف شرف للتعريف في الهندسة القيمية وأنا لتقديم ورقة عمل مشتركة بيني وبين البروفسور عماد في مجال التخطيط البعيد المدى للمواصلات. أثناء وجودنا في فلسطين تم مقابلة رئيس الوزراء وعدد من الوزراء لبحث سبل التعاون لدعم مجال الهندسة في فلسطين. تم دعوة البروفسور عماد لتقديم ورشة عمل في الهندسة القيمية في جامعة النجاح في نابلس .

في العام .٢٠٢ اسس البروفسور عماد فرع للهيئة الأمريكية للهندسة القيمية في استراليا ونيوزيلندا بالإضافة إلى ٤ دول من جيران استراليا وتم انتخابه رئيسا للفرع ومازال يشغل هذا المنصب. وبدأ العمل بإعطاء دورات تدريبية وتأهيل مهندسين للعمل في مجال الهندسة القيمية لكافة المراحل .

في عام ٢٠٢٠ تم اختيار البروفسور عماد للانضمام إلى المجلس الأعلى للإبداع والتميز في فلسطين .

البروفسور عماد يعمل الكثير من اجل النهوض في مجال الهندسة في فلسطين وهو جاهز في أي وقت لخدمة الوطن الحبيب. قام في الإشراف على مجموعة من الطلاب من الجامعة الإسلامية في غزة لمشروع التخرج في الهندسة القيمية .

البروفسور عماد يشغل منصب نائب الرئيس للمجلس الثقافي العربي الاسترالي وهو عضو فعال في الجالية العربية. وكذلك أتابع له عدة مقالات يتم نشرها في صحيفة عربية.

انا أعلم جيدا قدرات البروفسور عماد في مجال الهندسة القيمية وما يقدمه من اعمال تطوعية لخدمة الجالية العربية وخدمة الوطن فلسطين.

## الملحق الأول: فيديوهات لبعض ندوات ومقابلات

في عصر الشبكة العنكبوتية أصبحت المسافات أقرب بكثير، وأصبح من الممكن عقد ندوات ومحاضرات عبر أثير الانترنت. وقد استفاد من هذه الخدمة كافة الباحثين ومنهم الاستاذ الدكتور عماد شبلاق. وهذا كان إضافة مميزة له؛ رغم حضوره الشخصي في العديد من المقابلات والمنتديات بشكل شخصي وفي عدة دول. كما أنه قدّم برنامج مميزة مع قناة الرسالة الفضائية بعنوان هندسة قيمية إبداعية وذلك عام 2018.

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع قناة تلفزيون المملكة العربية السعودية الاقتصادية الفضائية بعنوان: برنامج عقارات - الهندسة القيمية. أجريت المقابلة يوم 2013/7/20. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=TOAlXP0edJo

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع قناة تلفزيون المملكة العربية السعودية الأولى الفضائية بعنوان: المهندس الدكتور عماد شبلاق. أجريت المقابلة يوم 2014/7/28. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=25WPwhF-7QU&t=18s

- ندوة عن الهندسة القيمية وتطبيقاتها في المشاريع التي نظمتها الغرفة التجارية في المدينة المنورة. وقدمها كل من الدكتور عماد وليد شبلاق: الممثل الإقليمي للمنظمة الدولية للهندسة القيمية لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، والمهندس كمال حسني القبلي: رئيس لجنة المكاتب الهندسية بالغرفة التجارية. وأدار الندوة الأستاذ علي بن حسن عواري. أجريت الندوة يوم 2014/9/2. ويمكن مشاهدتها على الرابط التالي: https://www.youtube.com/watch?v=_Cm9k1G2GNk

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع تلفزيون الرسالة الفضائية بعنوان: المهندس الدكتور عماد وليد شبلاق - الشهادات المزورة تعثر المشاريع. أجريت المقابلة يوم 2014/9/8. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=ofZrRMrO8fI

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع تلفزيون روتانا خليجية الفضائية ضمن برنامج مترو الرياض والمسار الأزرق - سائقو الرياض وسكانها يشكون ازدحاما مرورية خانقة أجريت المقابلة يوم 2014/9/30. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=M02Rf-7XbVo

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع تلفزيون الرسالة الفضائية بعنوان: المهندس الدكتور عماد وليد شبلاق - قضية للحوار هيئة المستثمرين. أجريت المقابلة يوم 2014/10/30. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=sSnO88VmR5s&list=PLNbPtVGOcBXlTH1Wjf17URcJGtHAurKlX

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع تلفزيون الرسالة الفضائية بعنوان: الهندسة القيمية. أجريت المقابلة يوم 2015/11/27. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=GjsDk-Wgalg

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع تلفزيون الرسالة الفضائية بعنوان: الهندسة القيمية وأهميتها أجريت المقابلة يوم 2016/1/4. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=YTElEv0OWuo

- مقابلة للدكتور عماد شبلاق مع قناة تلفزيون المملكة العربية السعودية الثانية الفضائية (باللغة الإنجليزية) بعنوان: المهندس الدكتور عماد وليد شبلاق – الميزانية في شهر رمضان وآليات التخطيط لعمل الميزانية. أجريت المقابلة يوم 2016/6/24. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=PDOKZ7roZJk&t=8s

- برنامج هندسة قيمية إبداعية مع تلفزيون الرسالة الفضائية تقديم وإعداد الأستاذ الدكتور عماد شبلاق عام 2018 وهذا البرنامج عبارة عن مجموعة حلقات يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/@dr.emadwalidshublaq8863

- محاضرة الدكتور عماد شبلاق في ملتقى الهندسة القيمية والمسؤولية المهنية - الورشة السادسة والتي أقامتها نقابة المهندسين الأردنيين يوم 2019/5/9. ويمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=3QFd71GXKLU

- مقابلة البرفسور عماد شبلاق مع شبكة فلسطين الإخبارية ضمن برنامج: مهندسون فلسطينيون يعودون بإنجازات عالمية أجريت المقابلة يوم 2019/11/27. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=5nkUh7HXtl4

- مقابلة البرفسور عماد شبلاق مع الإعلامية علا بياض رئيسة تحرير مجلة عرب أستراليا: بعنوان: المهندس الدكتور عماد وليد شبلاق أجريت المقابلة يوم 2020/5/14. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=r2TLAOgp5_0

- محاضرة الاستاذ الدكتور عماد شبلاق بعنوان إبداعات الهندسة القيمية في ظل الأزمات وذلك عبر تطبيق زووم وقناة اليوتيوب الخاصة بجمعية المهندسين المصريين. والتي أجريت يوم 2020/4/22. ويمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=F-7QfrdtsHA

- مقابلة البرفسور عماد شبلاق مع برنامج آفاق مضيئة: بعنوان: جدد أفكارك مع الدكتور شبلاق. أجريت المقابلة يوم 2020/11/9. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي: https://www.youtube.com/watch?v=VAEXACyPa28

- لقاء الجمعية الاسترالية الأردنية مع البرفسور عماد شبلاق والحديث عن هندسة القيمية. أجريت المقابلة 2021/10/13. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=HBr6Jz6pgZ0

- مقابلة إذاعية مع إذاعة أس بي أس الاسترالية يوم 2021/6/9. بعنوان: 27 عاما من الكفاح: "وجدتُ في أستراليا الوطن البديل لفلسطين". يمكن الاستماع للمقابلة على الرابط التالي:
https://www.sbs.com.au/language/arabic/ar/podcast-episode/from-palestine-to-saudi-arabia-britain-a-journey-of-success-that-culminated-in-choosing-australia-as-a-home-for-his-family/08hf11cke

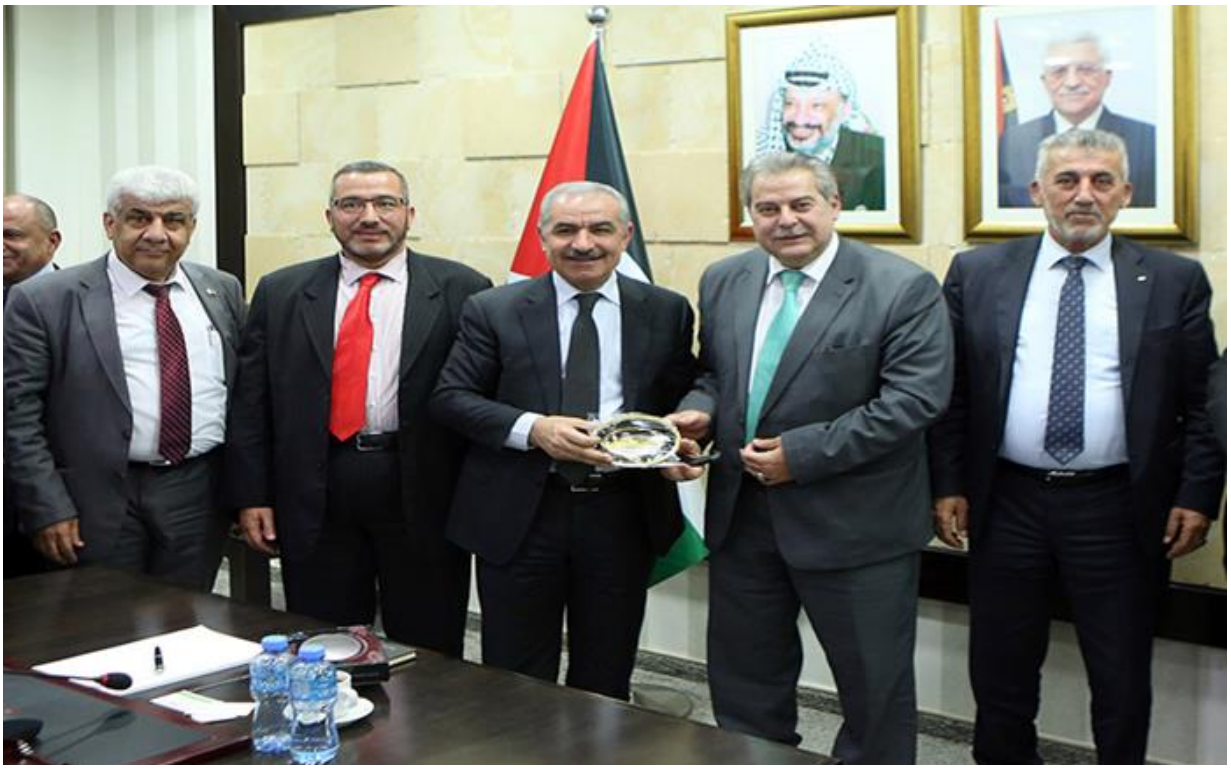
- تسجيل كامل لحوارية المنتديات الثقافية العربية في استراليا: الواقع والمرتجى التي نظمها المركز العربي الاميركي للثقافة والفنون والمنتدى الثقافي الأسترالي العربي يوم 2021/7/10 والتي شارك بها دكتور عماد شبلاق بها. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=Pe_8Ugnz2jU

- ندوة الاستاذ الدكتور عماد شبلاق لجمعية المهندسين المصريين بالسعودية بعنوان: التحليل الوظيفي: العامل الرئيسي في منهجية الهندسة القيمية، والتي أجريت يوم 2022/6/20. ويمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=AE9PhbOwtCI

- مقابلة إذاعية مع إذاعة أس بي أس الاسترالية يوم 2022/6/13. بعنوان: د. شبلاق حائزًا على مرتبة الزمالة في الهندسة: "لم أصل لما أنا عليه اليوم لولا مساندة الناس". يمكن الاستماع للمقابلة على الرابط التالي:
https://www.sbs.com.au/language/arabic/ar/podcast-episode/dr-shublak-a-fellow-in-engineers-australia-i-would-not-have-reached-what-i-am-today-without-the-support-of-people/56cz2qlni

- محاضرة م. عماد شبلاق - الهندسة القيمية ودورها في المشاريع محدودة الميزانية للهيئة السعودية للمهندسين 2022/12/27. يمكن مشاهدتها على الرابط التالي:
https://www.youtube.com/watch?v=ma64PgcjIWI

## الملحق الثاني: ألبوم الصور



تحت رعاية فخامة السيد الرئيس محمود عباس
تتشرف نقابة المهندسين - مركز القدس ، بدعوتكم لحضور
مؤتمر الهندسة المدنية الدولي الثاني - فلسطين
يومي الاثنين والثلاثاء 25-26 تشرين الثاني 2019
مبنى قصر المؤتمرات - بيت لحم ، فلسطين
TNB الوطني

التشغيل والصيانة في البلدان العربية
14TH INTERNATIONAL OP ONS & MAINTENAN
منشآت الشاملة في رفع
Role of Assets and
Efficiency of Gove
2016 // HILTON
ERENCE

وزارة المياه والكهرباء
MINISTRY OF WATER & ELECTRICITY
Third Forum for Value Engineeri
2013

The 5 main questions in Value Engineering
What is it ?
What does it do ?
How much it costs ?
How much it worth ?
Value index
WORKS

Friendly Reminder
يتشرف "الملتقى الأكاديمي" – أستراليا
بدعوتكم الى المشاركة في الأمسية العلمية- الثقافية تحت عنوان "العلم للجميع"
الزمان: الأحد ٢١ ايار (مايو) ٢٠٢٣ الساعة الثالثة والنصف لتبدأ الأمسية في الرابعة
المكان:
STARTTS- Carramar
158/168 The Horsley Drive, Carramar NSW 2163
(Parking is available at the premises)
برنامج الأمسية:
الساعة 4,00 – 5,00 :محاضرة يقدمها الخبير الإقتصادي عبد الله عبد الله
بعنوان "تغيرات الإقتصاد-تاثيرها على حياتنا"
الساعة 5,00 – 6,00 : كتاب و كاتب بعنوان "الهندسة القيمية و استخداماتها في الحياة اليومية في استراليا" يقدمه البروفيسور عماد وليد شبلاق (رئيس المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية في استراليا ونيوزيلندا)
مناقشة و ضيافة
للاستعلام، يُرجى الاتصال على الرقم: 0415190013

يتشرفان بدعوتكم إلى أمسية حوارية مباشرة من سيدني أستراليا عنوانها:
ARAB AMERICAN CENTER FOR CULTURE & ARTS
المركز العربي الأمريكي للثقافة و الفنون
المنتديات الثقافية العربية في استراليا: الواقع والمرتجى
السبت في العاشر من شهر تموز (يوليو) الساعة التاسعة مساء بتوقيت ديترويت، الساعة الحادية عشرة من قبل ظهر اليوم التالي، يوم الأحد، بتوقيت سيدني
يقدم الأمسية ويديرها رئيس المركز العربي الأمريكي للثقافة والفنون
السفير الدكتور علي عجمي
الدكتور عماد شبلاق
الدكتور عماد برو
الدكتورة أميرة عيسى
FACEBOOK.COM/ARABAMERICANCCA | YOUTUBE.COM/DEARBORNBLOG

العهد
al'ahd

AACF

العهد
AL AHAD

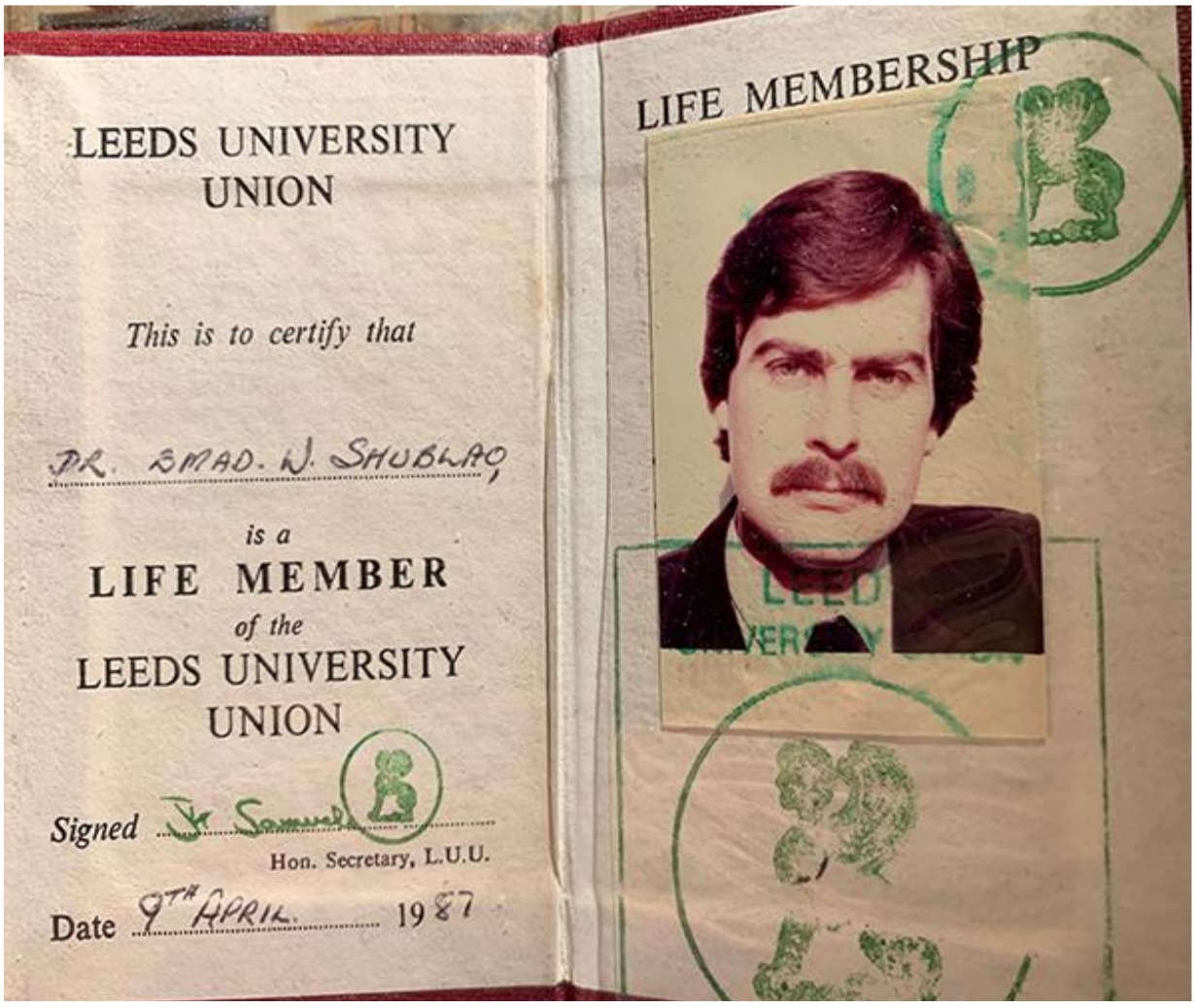
Australian Arab
Cultural Forum
AACF

1:49
العدد 40 – مجلة عرب أستراليا – ...
arabsaustralia.com
12 / 42
التجسس على المهاجرين في أستراليا: حقيقة أم وهم؟
كنت في إحدى المرات وفي مدينة سدني تحديدا اتناقش مع بعض الأصدقاء حول موضوع ديني سياسي (وما اكثرها عند المهاجرين) ولفت نظري احد الحضور بأن اخفض صوتي لكيلا يسمعه الاخرون ممن لا علاقة لهم بالموضوع إذ نبهني بأن هناك من ابناء جلدتنا ممن يعملون لحساب الجهات المسؤولة في الدولة وينبغي الحذر!
موضوع التجسس هذا او المراقبة او التنصت / التنصت، سميه ما شئت، لهو موجود في كل الدول والأنظمة وحتى الشركات والمؤسسات ودور العبادة وربما العائلات ومنذ قديم الزمان وله الأساليب الخاصة بكل حالة بدا من التنصت على محادثات وافعال وتصرفات المعارضين السياسيين او الحزبين وحتى ابسط افراد الشعب وربما انتقل ذلك للأزواج والزوجات في البيت الواحد!
قبل ظهور الهاتف الجوال بسنوات كانت وما زلت كاميرات التصوير (الكبيرة الواضحة والمعلقة او متناهية الدقة والمخفية) هي الأكثر شيوعا في مراقبة تحركات الناس وتصرفاتهم سواء في الأماكن العامة او في غرف النوم في المنازل والفنادق اما في الوقت
بقلم: أ. د/ عماد وليد شبلاق
رئيس الجمعية الأمريكية
لمهندسي القيمية بأستراليا
ونيوزيلندا
ونائب رئيس المنتدى الثقافي
العربي الأسترالي
12

1:49
العدد 40 - مجلة عرب أستراليا - ...
arabsaustralia.com
13 / 42
الحاضر فقد تطور العلم والتقنيات الحديثة بحيث يمكن للوسائل الأخرى ان تلتقط (صوت وصوره) أو تراقب كل شيء يخص الإنسان او الفرد سواء كان رجلا او امراه وفي اي مكان وزمان وبتفاصيل دقيقة لا تخطر على بال أحد.
في استراليا وحدها هناك أكثر من 120 لغة غير الإنجليزية وهؤلاء المهاجرين الذين اصبحوا مواطنين لاحقا لم يهبطوا من القمر او كوكب المريخ انما حضروا من دول اصلا تعاني من الحروب والويلات والانقسامات والخصومات (التاريخية عبر السنين) فيما بينهم، فهناك الأيرلنديين والإنجليز وهناك الهنود والباكستانيون وهناك العراقيون والايرانيون وهناك الفلسطينيون والإسرائيليون وهناك اليوسنيون والصرب والكروات وهناك التاميل والسنهال واما بالنسبة للتنوع في الديانات فهناك العديد والعديد من دور العبادة (فوق الأرض وتحت الأرض) ولك ان تتخيل موقف الجهات المسؤولة من هذا الاختلاف الحضاري الهجين.
من هنا يمكن القول بأن هناك توجسا وتخوفا دائما ومن ثم مراقبة ايضا دائمة من قبل الدولة للمحافظة على امنها وسلامتها من ناحية:
- المنظومة العسكرية (التهديدات من الدول المحيطة)
- المنظومة السياسية (الاختلافات بين الأحزاب داخليا والتحالفات خارجيا)
- المنظومة المالية (التكسب غير المشروع – التهرب من الضريبة – الثراء الفاحش)
- المنظومة الأخلاقية (تجاره المخدرات – جنس ودعارة (نساء واولاد قصر)
- المنظومة الأمنية الداخلية (عصابات ومافيات الأقليات وجرائم العائلات والعنصرية بين الجاليات)
- المنظومة الأمنية الخارجية (العمل لصالح دول اخرى)
- المنظومة الدينية (التطرف والإرهاب)
- واخيرا المنظومة المعلوماتية (تجسس على الخصوصيات/ سرقه اموال/ هتك اعراض/ تزيف حقائق/ تزوير وقائع/ تخريب ممتلكات/ تدمير اسر وعائلات/ تشويه سمعه وكل ما له علاقة بوسائل التواصل الاجتماعي.
خبر اليوم والذي نشر في صحيفة التلغراف (العدد 7754 ليوم الأربعاء الموافق 23اغسطس 2023) ومفاده (كاميرات مراقبة اعلى حمام عمومي بأحد شواطئ استراليا تثير غضب السيدات)! وعند قرائه المزيد اتضح بأن المكان هو في جنوب مدينة سدني في منطقه Cronulla، s Oak Park وكان غضب السيدات لأنهن علمن بأن تلك الكاميرا قريبه من غرفه تبديل الملابس وحمامات الاستحمام.
للأسف لم يعد هناك اي سقف واضح للحريات لا في الكلام ولا في المنام وكل ما تتشدق به الدول لهو ضرب من العبث الاستهلاكي المجوج لسحب ارجل والسنه الناس ومن داخل بيوتها وبالدليل المثبت (صوت وصوره وبدقة متناهيه) وقد سنت بعض الدول مؤخرا قوانيين للجرائم الإلكترونية لإخماد ما تبقى من حريه التعبير وابداء الراي وعندها لن ينفعك صديقك الحميم (تلفونك المحمول) والذي حتما سيشهد ضدك، والله المستعان.
**********
15

مباشر
د. عماد شبلاق
المدير الإقليمي للمنظمة الدولية الهندسة القيمية
صباح السعودية
الأخبار
8:39

تكاليف أقل، أداء عالي، عائد أكبرا
PIONEERS ACADEMY
الهندسة القيمية
Value Engineering
SAVE-Int. Approved VMF-1
الدورة المتخصصة الأكثر طلباً
للإداريين وأصحاب الشركات ومؤسسات المقاولات
32
ساعة تدريبية
1-4/10/2022
فندق سيتي روز - عمان
لكسب مزيج من النقاط
أحضر مشروعك لدراسته "قيمياً" مجاناً
البروفيسور
عمـاد شبلاق
للتسجيل والاستفسار
+962 797 551 355
شهادة الاختصاص والاعتماد من المنظمة الأمريكية للهندسة القيمية


LEEDS UNIVERSITY UNION
This is to certify that
DR. EMAD. N. SHUBLAQ
is a
LIFE MEMBER
of the
LEEDS UNIVERSITY UNION
Signed
Hon. Secretary, L.U.U.
Date 9TH APRIL 1987
LIFE MEMBERSHIP

15 EL-Telegraph Monday 18 September 2023 Issue No.7765

منوعات

التلغراف الاثنين ١٨ سبتمبر (أيلول) ٢٠٢٣م العدد ٧٧٦٥

# المطران طربيه يكرس كنيسة سيدة الرحمة المارونية في غوليورن بحضور الرئيس العام للرهبانية المريمية

## جمعية بيروت تحيي ندوة عن العنف العائلي

## توقعات الابراج

## الحل

4 12 May 2023 Issue No 780 Australia Al Anwar

# Dear Albo: Why don't you try "Value Engineering Approach" to harness your budget overrun nightmare!

By: Emad W. Shubiaq*

I had recently read an article in Al Anwar newspaper (issue no. 779, NSW), dated April 14th, 2023, entitled "Albanese urged to slash spending to infrastructure projects including Suburban Railway Loop to fix budget deficit ". I am certain that the Prime Minister Anthony Albanese has inherited a heavy legacy from the previous PM Scott Morrison for several years in condoning budget overspending for infrastructure mega projects specially in NSW and Victoria. However, as a Labor member in Pennant Hills Branch, I would provide Mr. Albanese with some ideas on how to control infrastructure spending under public limited budget which may ease some pressure on the government:

1- Urgent actions or measures for cutting spending over huge infrastructure: railways, submarines, renewable energies, and construction projects will not overcome the entangled and profound agony and tribulation to a certain extent. However, proper planning and adequate consultation is the right decision to follow. One astoundingly example is clearly reported (new fish market project in Sydney) in which the cost estimated arose dramatically from $250m on set till $750m and surely there are so many questions remarkably about project scope of work and various change orders ++ unknown project management mysterious puzzles!

2- One good advice to our PM in controlling his budget deficit is to utilise "Value Engineering concept or technique "which proven internationally in more than 45 countries surrounding Australia and saves billions of dollars annually, i.e: Japan, China, Korea, Malaysia, in addition to USA, Europe and Middle East. Therefore, what I am proposing here to the government is to do like others by imposing and mandating Value Engineering studies for public infrastructure projects exceeding $100m in value. As an example, in USA, annual US$ 1 billion is saved for highway and transportation projects by using Value Engineering technique.

Value Engineering Methodology also can help government in curbing cost overruns and avoid squandering and profligacy of projects during their life cycle costing which poses 20-30% from the total cost.

In a very simple term, the above can be identified as: "A specialised cost control technique which performed by a group of people who are highly experienced and independent in order to achieve the functional balance between: Quality, Performance and Cost for any product, project, process or service".

As a President of the Society of American Value Engineers in Australia, New Zealand, Papua New Guinea, Fiji, New Caledonia and Solomon Islands, we established our chapter in 2020 and continue diligently to promote and educate engineers and decision makers to select the right projects, the right budget, and the right resources.

- President, SAVE-Int., ANZ+4 Chapter, Visiting Professor in Value Engineering/Management
- Certified Value Specialist (CVS-Life), F. SAVE, FIEAust., F. ASCE, F. AITD
- Adviser, PMRT Consultants & Dexice Pty Ltd
- Ph.D. in Civil Engineering, Leeds University, UK

# Six of the 10 most disadvantaged areas in Australia are in Queensland, Socio-Economic Indexes for Areas rankings reveal

Six of the 10 most disadvantaged areas in Australia are in Queensland, Socio-Economic Indexes for Areas rankings reveal

Six of the 10 most disadvantaged Local Government Areas (LGAs) in Australia have been identified in Queensland, new data from the Australian Bureau of Statistics reveals.

Socio-Economic Indexes for Areas (SEIFA) assesses relative advantage and disadvantage for LGAs around the country using Census data. The 2021 LGA Index of Relative Socio-Economic Advantage and Disadvantage ranks 547 Australian regions, with the latest analysis based on results of the last nationwide survey from 2021.

Queensland's highest-ranking LGA — Brisbane, with a population of more than a million people — doesn't crack the top 50 most advantaged LGAs in Australia.

SEIFA found that the 10 most relatively disadvantaged LGAs in the country are all in either Queensland or the Northern Territory — six in the Sunshine State and four in the Top End.

Woorabinda, west of Gladstone, was ranked the most disadvantaged LGA in the country, followed by Cherbourg, about an hour west of Gympie in the state's south.

Yarrabah, Kowanyama, Wujal Wujal and Doomadgee, all in the state's north, were also ranked in the 10 most disadvantaged areas in Australia.

The last SEIFA data release in 2018, based on 2016 Census data, had seven Queensland LGAs in the 10 most disadvantaged, including Aurukun, Palm Island and Napranum.

In 2021 those areas were ranked 12th, 16th and 24th most disadvantaged in Australia respectively.

Caroline Deans, the Australian Bureau of Statistics's Head of Census 2021 data, SEIFA is a measure of the average and approximate experience of a designated area — not a person or people.

"What we want to do is come up with indexes that people can use as a way of simplifying a concept of advantage or disadvantage," she said.

"An individual who is quite advantaged, who maybe earns a high income and works as a professional, could be living in an area of relatively high disadvantage. So that one individual is not disadvantaged like the area score.

"The Indigenous communities that we see out in regional and remote Queensland, as well as the Northern Territory, do score much higher on disadvantage, for sure."

Population geographer and demographer Elin Charles-Edwards says it's not impossible for area rankings shift, but it can be extremely difficult to break out of the lower end of the relative scale.

"These place-based measures really do demonstrate how disadvantage can be quite embedded in communities," Dr Charles-Edwards said.

Woollahra, in Sydney's Eastern Suburbs, tops the list of areas with the highest relative advantage release after ranking third in the previous analysis from the 2016 Census.

Of the 10 most advantaged LGAs, six are in New South Wales, three are in Western Australia and one is in the NT.

One of the key things almost all of the top 10 most advantaged LGAs have in common is a water view — the ABS says nine of the 10 most advantaged LGAs are on waterfronts or close to water, including Sydney Harbour, the Darwin waterfront and Perth's Swan River.In the national rankings, Queensland's highest-ranked LGA is Brisbane — ranked at 490, compared to top-spot Woollahra's 547 — followed by Weipa, the Gold Coast and Noosa.

When comparing LGAs though, the Brisbane LGA averages the responses of about 1.2 million

people compared to Weipa's roughly 4,000. Ms Deans says this is where the population size of the LGAs analysed really comes into play when interpreting the rankings.

"I'm sure there's a lot of people who only are in Weipa because they're employed in the mining sector, so that's probably inflating the level of employment or making the level of employment in that particular area look higher," she says.

Taking a closer look at Queenslands rankings by statistical area rather than LGA, regions, and suburbs are compared by much closer population brackets.

The rankings of Queenslands statistical areas on the Index of Relative Socio-Economic Advantage and Disadvantage also reveal more discrepancies between suburbs within the southeast corner.

The riverside suburb of Fig tree Pocket in Brisbanes inner-west tops Queenslands list of most advantaged statistical areas.

But just 10 minutes down the road is Wacol, which sits among some of the most relatively disadvantaged areas in the country.

Of the 52 areas in Queenslands most disadvantaged 10 percent, about a third are in the southeast corner, including the likes of Marsden, Goodna, Beenleigh, Slacks Creek, and Inala.

Of the most advantaged 10 percent, almost all fall within the Brisbane region.

SEIFA combines data on things like income, education, employment, occupation, housing, and family structure from responses to the latest Census to summarise an area's socioeconomic characteristics.

It uses four indexes — the Index of Relative Socio-economic Advantage and Disadvantage, the Index of Relative Socio-economic Disadvantage, the Index of Education and Occupation, and the Index of Economic Resources — to come up with a "score" of relative advantage or disadvantage compared to other areas.

Because SEIFA rankings are relative and each area is scored on its level of advantage or disadvantage compared to other areas, it means there will always be someone at the bottom.

Ms. Deans says a low SEIFA ranking isn't necessarily representative of every individual in the community's experience.

"I know, having worked a bit with Indigenous communities, that what the Census doesn't capture is a great sense of culture and storytelling," she explains.

"So while an area like Cherbourg or Woorabinda might be low in measure of socio economic advantage and disadvantage, it probably got a lot of other positives about that we just don't capture in the Census.

"It (SEIFA) is a tool or a measure that can b used by local areas when they're applyin for funding for example, or it could be servic providers, or people making policy might loo at that, and might think this area actually nee a little bit more support because showing as being more disadvantaged.

"It's reflecting a point in time by these particu measures that we've got as socio-econon advantage and disadvantage, but it can le to positive outcomes."

# البروفيسور شبلاق ومرحلة جديدة في توطين منهجية الهندسة القيمية في استراليا!

لا يخفى على أحد ما تعانيه الساحة الهندسية أو العمل الهندسي (تصميم وتشييد واشراف) في استراليا في الوقت الحاضر من تداعيات اثقلت المستخدم النهائي وذلك لعدم التقيد بالاعراف الهندسيه من كودات واشتراطات ومقاييس الامر الذي أدت الى مخرجات غير مقبولة ولائمت للعمل المهني من قريب أو بعيد.

فعلى سبيل المثال «في مدينه سدني بولاية نيو ساوث ويلز» تعرضت بعض المباني شاهقة الارتفاع (الأبراج) وكذلك في منطقه ماسكوت بنفس الولايه لانهيارات وهبوط في أجزاء المبنى مما أدى الى اخلاء المبنى من السكان ومن ثم اللجوء للمحاكم وطلب التعويضات المالية وغيرها من تبعات اجتماعية وأدبية!

لم يكن يحدث هذا لوكان هناك تطبيق واستخدام لمنهجية أو تقنية الهندسة القيمية – Value engineering والمستخدمة في معظم دول العالم وبالذات من دول الجوار مثل اليابان والصين وكوريا والفلبين وماليزيا وهونج كونج واندونيسيا والهند وعدد أخر من دول الشرق الأوسط واوروبا وافريقيا.

## وقفات في حياة البروفيسور شبلاق:

الدكتور شبلاق كان قد ابصر النور في مدينة خان يونس بقطاع غزه ومن ثم سحب والديه الى المملكة العربية السعودية لمدة طويلة حيث كان يعمل والده في السلك التعليمي واكمل جميع المراحل التعليمية في مدينة جده السعودية.

بدأت رحلته الجامعية من كلية العلوم حيث درس العلوم الطبيعية (الكيمياء والجيولوجيا) وتخرج بدرجة جيد جدا مع مرتبه الشرف في عام 1976 من جامعة الرياض ومن ثم حصل على منحة دراسية من وزارة التعليم العالي لاكمال درجتي الدبلوم العالي والماجستير في الهندسة الجيولوجية / الجيوتقنية (علوم الأرض) وتخرج بدرجة امتياز مع مرتبه الشرف من جامعه الملك عبدالعزيز بجده وأخيرا حصل بعدها على منحة /بعثة دراسية من مؤسسه الملك فيصل الخيرية وتخرج من جامعة ليدز ببريطانيا في الهندسة المدنية (1982-1987) في تخصص هندسة ميكانيكا التربة والاساسات.

## بطاقة تعريف بالبروفيسور شبلاق:

**هذه بطاقة تعريف بالدكتور شبلاق وببعض إنجازاته المهنية خلال اكثر من 40 عاما من الخبرة في العلوم الطبيعية والهندسية والإدارية:**

- الحصول على الزمالة في الهندسة المدنية من معهد المهندسين الأسترالي.
- الحصول على الزمالة في الهندسة المدنية (الجمعية الامريكية للمهندسين المدنيين).
- الحصول على الزمالة في الهندسة القيمية (أمريكا).
- الحصول على الزمالة في التدريب والتطوير (معهد المهندسين الأسترالي).
- رئيس الجمعية الامريكية للهندسه القيمية (فرع استراليا ونيوزيلانده)
- الأمين العام للاتحاد العام للمهندسين الفلسطينيين (فرع استراليا).
- عضو مجلس ادارة المجلس العربي للتشغيل والصيانة (بيروت).
- عضو حزب العمال السياسي الأسترالي.
- عضو مجلس تحرير مجلة الهندسة القيمية بامريكا ومجلة التشغيل والصيانة ببيروت.
- عضو مجلس إدارة سابق ولمدة 6 سنوات في شعبة الهندسة القيمية بالهيئة السعودية للمهندسين
- عضو مجلس ادارة التقيم والتأهيل سابقا ولمدة 6 سنوات بالمنظمة الدولية للهندسة القيمية بامريكا.
- نائب رئيس لجنة الاستشارات والتدريب سابقا بالجمعية السعودية للادارة.
- اخصائي هندسة قيمية معتمد مدى الحياة (CVS-Life) من المنظمة الدولية للهندسة القيمية الامريكية ومدرب معتمد في الهندسة القيمة من نفس المنظمة.
- أستاذ زائر في العديد من الجامعات العربية والاجنبية.
- أستاذ الهندسة القيمية في برنامج إدارة المشروعات بجامعة غرب سدني.
- له 6 من المؤلفات الهندسية واكثر من 150 ورقة علمية ومقال منشور عالميا في المجالات الهندسية والادارية 2 براءة اختراع.
- مهندس مرخص مهني من المعهد الأسترالي للمهندسين – فئة القيادة والتميز.

Galaxy S21+ 5G
21 May 2023 5:27 pm

تحت رعاية سعادة المهندس
سلطان بن حمدون الحارثي
رئيس بلدية مسقط
برنامج الهندسة القيمية
تقديم
الدكتور المهندس عماد وليد شبلاق

Galaxy S21+ 5G
21 May 2023 6:24 pm